

# РІЧНИЙ ЗВІТ CDTO Campus


2023-2024



CDTO Campus

---

# ЗМІСТ

1. Вступ
  2. Слово від візіонерів, партнерів, донорів та команди
  3. Диджиталізація України
  4. Про роль CDTO
  5. Про CDTO Campus
  6. Результати за рік
  7. Реалізовані навчальні програми
  8. Історії студентів
  9. Реалізовані партнерські програми
  10. Відбір учасників на програми
  11. Талліннський механізм
  12. Лектори
  13. Мобільний застосунок CDTO Campus
  14. Простір CDTO Campus
  15. Плани на 2025 рік
  16. Навчальні програми на 2025 рік
  17. GovTech центр WEF
  18. Розвиток ком'юніті CDTO Campus
  19. Студентська рада
  20. Команда та контакти
- 



Сучасний світ швидко змінюється, і цифрова трансформація стає основою розвитку суспільства та державного управління. Для України цей процес є ключовим, особливо в умовах подолання викликів повномасштабної війни.

CDTO Campus та Міністерство цифрової трансформації спільно підтримують державу у створенні цифрової стійкості та безпеки. Ми забезпечуємо нове покоління лідерів інноваційними знаннями, практичними навичками, передовими інструментами, що допомагають вирішувати сучасні виклики.

Наша команда усвідомлює: лише кваліфіковані лідери, які здатні мислити стратегічно, можуть не лише оперативно реагувати на виклики, а й активно розвивати цифрову інфраструктуру країни.

CDTO Campus прагне сформувати таке середовище, де кожен учасник отримує доступ до передових знань і можливостей для реалізації свого потенціалу, стаючи рушійною силою позитивних змін.

Завдяки ефективній співпраці з нашими партнерами і донорами ми впроваджуємо інноваційні програми та проекти, що підвищують рівень цифрової грамотності, зміцнюють кібербезпеку та підтримують загальнонаціональні ініціативи з цифровізації.

CDTO Campus втілюється Фондом Східна Європа, фінансується Visa Foundation, Федеральним міністерством економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ) та підтримується Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH, проектом «Підтримка цифрової трансформації» (DTA), що фінансується USAID та UK Dev, за сприяння проекту USAID Кібербезпека, у співпраці з Digitality GovTech Centre of Excellence, під патронатом Міністерства цифрової трансформації України. Технологічний партнер простору – компанія Cisco. Коворкінг для GovTech-лідерів створено за підтримки Visa.

Цього року CDTO Campus став не лише освітньою платформою, а й стратегічним партнером у побудові цифрової держави. Ми надаємо нашим студентам критично важливі навички для реалізації цифрових змін, спрямованих на покращення якості життя громадян, забезпечення прозорості та підвищення ефективності державних послуг.

Наша місія – не просто навчати цифрових лідерів, а й забезпечувати сталий розвиток держави, підтримуючи її на шляху до цифрової незалежності та безпеки, які набувають особливої важливості в умовах сучасних викликів.

Ми щиро вдячні нашим партнерам за довіру та активну участь у процесі цифрової трансформації України, адже саме завдяки спільним зусиллям ми створюємо надійний фундамент для майбутнього нашої держави.

# ВІЗІОНЕРИ

## Михайло Федоров

**Віцепрем'єр-міністр з інновацій, розвитку освіти, науки та технологій – Міністр цифрової трансформації**

“ Україна стала однією з перших країн світу, яка запровадила посаду CDTO. У 2020 році ми створили ефективну організаційну структуру на рівні держави, а також ввели новий формат менеджменту, якого не існувало раніше.

Це дало змогу швидше реалізовувати цифрові проекти, трансформувати цілі галузі й пронизувати цифровізацією кожен сферу життя держави.

Зараз в Україні працюють 62 CDTO. Це цифрові лідери в міністерствах, обласних адміністраціях, міських радах тощо. Проте, щоб швидше впроваджувати цифрові зміни в державному секторі, потрібно значно більше ефективних менеджерів. Людей, які мають чітку візію, критично дивляться на проблеми в системі й не бояться ухвалювати важливі рішення.

Тож наступним логічним кроком став запуск освітнього проекту CDTO Campus.

Це унікальна навчальна платформа для підготовки цифрових лідерів, якої не існує в жодній країні світу. У кампусі навчаються як дійсні CDTO, так і майбутні заступники з цифрової трансформації.

Загалом за рік роботи отримали 2603 заявок на навчання за різними програмами. Запустили 12 програм, зокрема, у співпраці з Microsoft, Cisco, AI HOUSE тощо. 440 людей уже пройшли навчання, частина ще здобуває освіту за поточними програмами.



Саме тут люди опановують актуальні знання, навички та набувають практичного досвіду, які необхідні для впровадження інноваційних змін. Тож CDTO Campus – це інвестиція в цифрове майбутнє України.

”



# ВІЗІОНЕРИ

## Валерія Іонан

**Заступник Міністра цифрової трансформації України з питань євроінтеграції**

“ CDTO Campus – інноваційна платформа для створення цифрового майбутнього України, де народжуються лідери, готові змінювати країну на краще.

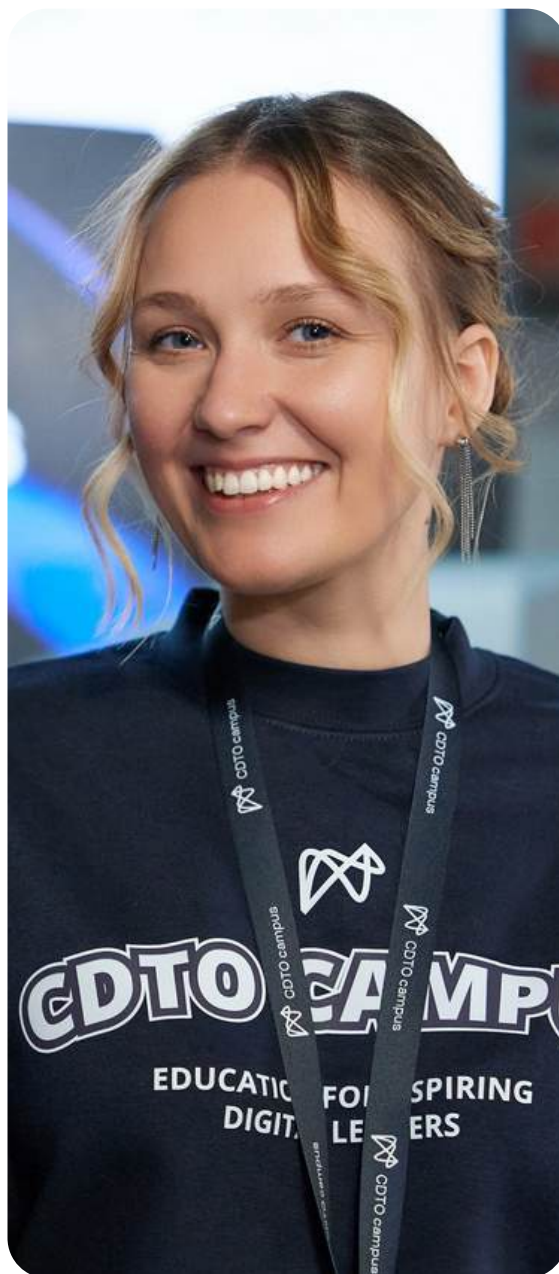
Ми формуємо спільноту професіоналів із чіткою візією, знаннями та рішучістю впроваджувати інноваційні проекти, що покращують якість життя громадян і створюють прозору, ефективну державу.

За перший рік ми отримали потужну підтримку від наших партнерів – світових технологічних лідерів й організацій, які поділяють наше бачення. Серед них – Cisco, Microsoft, Apolitical, UNDP, EU4DigitalUA, ОБСЄ, AI HOUSE, Tolocar, Estonian ICT Cluster та Школа публічної політики Маккорта при Джорджтаунському університеті. Наші студенти мають доступ до передових інструментів та знань у сферах штучного інтелекту, кібербезпеки й цифрової інфраструктури та одразу застосовують їх на практиці.

CDTO Campus уже налічує понад 440 випускників програм та 37 студентів, які готові вести цифровізацію України вперед.

У межах Талліннського механізму CDTO Campus став платформою для навчання державного сектору з ефективного управління кіберзагрозами та їх мінімізації, а також сприяння розвитку культури безпеки й інновацій у сфері управління.

Щиро дякуємо нашим донорам – Visa, Visa Foundation, BMZ, GIZ, Фонду Східна Європа, проекту «Підтримка цифрової трансформації» (DTA), що фінансується USAID та UK Dev, за сприяння проекту USAID Кібербезпека та Digitallity GovTech Center of Excellence – за продуктивний рік та підтримку.



Вдячна також студентам та команді за відданість і наполегливу працю. Разом ми наближаємося до реалізації нашої візії – побудови найзручнішої цифрової держави у світі. ”

# ПАРТНЕРИ

## Віктор Лях

Президент  
Фонду Східна Європа

“ Цифровізація кардинально змінює взаємодію людини з державою. Щороку з кожним новим онлайн-сервісом ця взаємодія стає простішою: оформлення довідок, продаж авто чи реєстрація шлюбу тепер можливі за кілька кліків.

Але такі трансформації – не випадковість, а результат наполегливої праці лідерів, які її впроваджують. Саме таких фахівців готує CDTO Campus – нове покоління державних управлінців, здатних реалізовувати цифрові ініціативи.

За рік CDTO Campus вдалося досягти значних результатів. Проект запустив 12 навчальних програм для фахівців у публічному врядуванні та приватному секторі. Організував освітні поїздки за кордон для обміну досвідом. Створив сучасний інноваційний освітній простір та реалізував багато інших ініціатив.

Мета CDTO Campus – створити «золотий резерв» лідерів цифрової трансформації, які впроваджуватимуть зміни в регіонах. Ми плануємо підготувати та підтримати 1 500 CDTO та їх команди, що стануть рушійною силою по всій Україні.

У 2024 році для цього був закладений фундамент. Попереду плануємо ще більше досягнень.

”



# ПАРТНЕРИ

## Світлана Чирва

Віцепрезидентка,  
Регіональна менеджерка Visa в Україні  
та Молдові

“ Для Visa підтримка CDTO Campus – це інвестиція у сучасність та майбутнє України. Цей проєкт об’єднує спеціалістів та ресурси, надаючи доступ до новітніх знань і технологій, допомагаючи новому поколінню громадських лідерів адаптуватися до викликів цифрової епохи. Як партнер CDTO Campus, Visa сприяє розвитку цифрових навичок та впровадженню інновацій, що розширюють можливості для кожної людини всюди.

Подібні ініціативи є надзвичайно важливими для розвитку України, оскільки вони стимулюють впровадження нових технологій і підвищення цифрової грамотності. Це закладає основу для сталого економічного зростання та готує суспільство до подальшої цифрової трансформації.

Я впевнена, що CDTO Campus та його партнери, зокрема Visa, створюють міцний фундамент для майбутніх поколінь, формуючи цифрове суспільство з рівним доступом до знань і можливостей. Бути частиною цієї ініціативи для нас – велика честь і відповідальність.

”





# ПАРТНЕРИ

## Даніель Буше

Директор GIZ в Україні

“ Попри повномасштабне вторгнення, ми бачимо, що український уряд продовжує свої зусилля щодо надання та подальшої цифровізації публічних послуг, забезпечуючи їх роботу завдяки базовій цифровій публічній інфраструктурі, що була розбудована за останні декілька років.

Такий підхід дозволив реагувати на потреби громадян, які стикаються з наслідками війни, та підтримувати зв'язок з українцями, які від неї постраждали. Навіть у такому складному контексті ми розуміємо, що важливо розвивати можливості для підготовки спеціально навченого персоналу в уряді на всіх рівнях – національному, регіональному та місцевому – щоб допомогти Уряду України залишатися стійким та здатним здійснювати подальші реформи цифрового управління.

Ми вважаємо, що CDTO Campus є чудовим рішенням для продовження цифровізації через навчання та формування спільноти.

Уряд Німеччини підтримав створення CDTO Campus – ініціативи, яка втілюється Фондом Східна Європа в співпраці з Міністерством цифрової трансформації України як політичним партнером проекту, а також «Ефективне державне управління завдяки GovTech та прозорості», що реалізується Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH за дорученням Федерального міністерства економічного співробітництва та розвитку Німеччини (BMZ).

CDTO Campus – це каталізатор для інновацій та співробітництва шляхом розширення можливостей нової генерації лідерів цифрової трансформації.

”





# ПАРТНЕРИ

## Гульсанна Мамедієва

Віцепрезидентка, Digitality GovTech  
Center of Excellence

“ CDTO Campus розвиває експертизу України у сфері цифрової трансформації та робить її широко доступною. Проект має сміливу та унікальну амбіцію: підготовка цифрових лідерів, які визначатимуть майбутнє інновацій у публічному секторі.

CDTO Campus вирізняється тим, що створює середовище для співпраці, в якому державний і приватний сектори працюють разом в синергії, створюючи належні умови для узгодження зусиль цих секторів і розробки ефективних, прогресивних рішень.

У світі, де прогрес залежить від співпраці, CDTO Campus є потужним прикладом того, як бачення та партнерство можуть сприяти значущим змінам. CDTO Campus робить вагомий внесок у формування стійкого та інноваційного суспільства, де технології працюють на благо людей. ”



# КОМАНДА

## Галина Пустова

Директорка CDTO Campus

“ Завдяки наполегливій роботі команди, підтримці партнерів і активності наших студентів нам вдалося запустити унікальне середовище для підготовки цифрових менеджерів, які сьогодні є рушійною силою змін в Україні.

Наступний рік стане роком нових можливостей. У фокусі CDTO Campus – підтримка цифрових трансформацій у регіонах, поглиблення співпраці з міжнародними партнерами та, звісно, адаптація найкращих світових практик для українського контексту.

Ми також працюємо над розширенням нашої міжнародної присутності: нові партнерства з інноваційними організаціями та запуск спільних програм з провідними компаніями світу. Це відкриє нашим студентам доступ до найновіших знань і технологій, які вони зможуть використовувати для розвитку власних громад і організацій.

Особливу увагу в новому році ми приділимо розвитку спільноти випускників, створюючи для них майданчики для взаємодії, обміну досвідом і підтримки.

Усе це – для досягнення головної мети: зробити Україну цифровим лідером у світі.

Я хочу подякувати нашим донорам і партнерам за вашу довіру, підтримку і віру в нашу місію. Ви є невіддільною частиною нашого успіху. Без вашої підтримки наші досягнення були б неможливі.

Разом ми будемо майбутнє, в якому цифрові інновації стають доступними для кожного громадянина України. Дякуємо за те, що ви з нами на цьому шляху. ”



# КОМАНДА

## Марія Войтко

Операційна директорка  
CDTO Campus

“ У цифрову еру держава потребує лідерів, які не лише реагують на зміни, а й створюють їх. CDTO Campus став тією силою, що рухає державне управління вперед, формуючи покоління цифрових стратегів. Ми даємо не просто знання, а реальні інструменти для ефективних рішень, які змінюють системи на національному рівні.

За цей рік ми залучили топових експертів, щоб навчати державних фахівців, які здатні будувати цифрові процеси прозоро, швидко й ефективно. І взагалі можна сміливо заявляти, що ми досягли результатів, до яких інші проекти йдуть роками.

І це не лише цифри та реалізовані програми, це трансформація мислення та підходів тих, хто будує цифрове майбутнє України.

CDTO Campus – не просто освіта. Це лідери, які створюють технологічну, інноваційну, конкурентну Україну.

Це команда, яка вірить у спільну мету й працює для досягнення результатів. Саме відданість і бажання творити краще майбутнє роблять CDTO Campus особливим місцем, де народжуються справжні зміни. ”



# ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ

У 2019 році команда Мінцифри за ініціативою Президента почала будувати цифрову державу. Україна стала першою у світі державою, яка впровадила офіційні електронні паспорти, а також найшвидшу реєстрацію бізнесу. Також Україна є четвертою країною Європи, яка має цифрові водійські права, й однією з перших країн світу, чиї COVID-сертифікати в застосунку Дія ЄС офіційно визнав.

Пріоритетна мета Мінцифри – побудувати найзручнішу державу для громадян та бізнесу у світі. Уже зараз у застосунку Дія понад 21,2 млн користувачів, які мають доступ до 24 цифрових документів та понад 30 послуг, а на вебпорталі доступно понад 125 послуг, створено понад 5 млн особистих кабінетів.

Найпопулярніші сервіси включають шеринг авто, заміну водійського посвідчення, перереєстрацію авто, реєстрацію авто, послуги для ФОП (зміна даних, закриття), послугу «Малює», будівельні послуги, подання заяв про шлюб, а також оформлення довідок та витягів у застосунку або на порталі.

Україна – єдина країна у світі, яка розвиває цифрову державу в умовах повномасштабного вторгнення.

Під час війни в Дії запустили «Документ на випадок втрати паспорта», «Підтримку», а також комплексну послугу «Відновлення», якщо житло постраждало або зруйновано.

Віднедавна українці та українки можуть навіть одружитися онлайн через Дію. І ця послуга, визнана одним із «Найкращих винаходів 2024 року» за версією TIME Magazine та підкреслює інноваційний підхід України до цифрового управління в кризових умовах. Станом на листопад 2024 було подано понад 9600 заявок на шлюб, понад 1,5 млн користувачів скористалися функцією пропозицій одруження, а одружились 1262 пари.

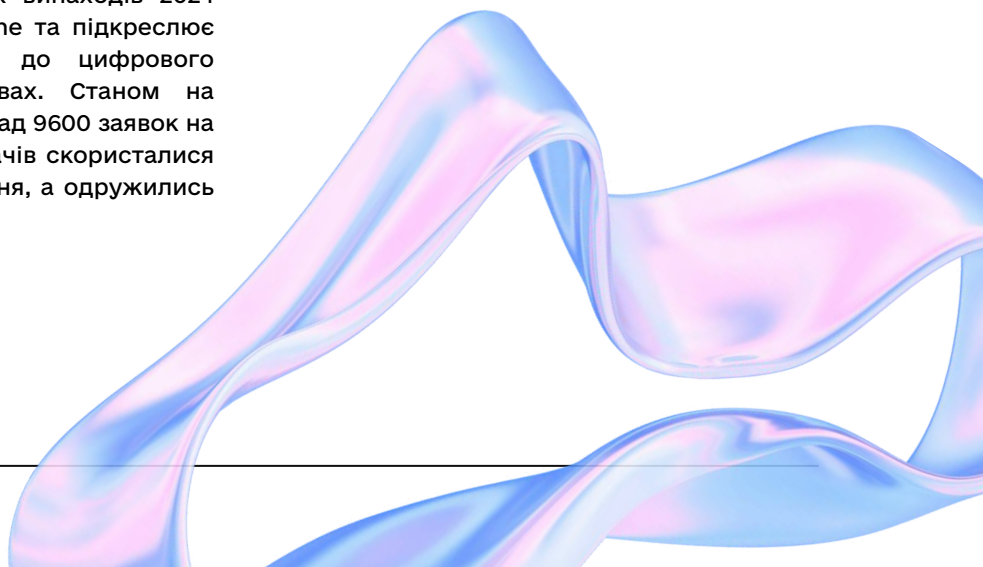
Зусилля Міністерства цифрової трансформації принесли Україні міжнародне визнання. Brookings Institution відзначив Дію як провідний приклад цифрового управління, що сприяє зниженню бюрократичних бар'єрів і залученню громадян до взаємодії з державою.

За E-Participation Index, Україна вийшла на перше місце, демонструючи високу готовність громадян до участі в державних процесах через цифрові платформи.

World Economic Forum відкриває у Києві другий у світі Global Government Technology Centre, який стане каталізатором співпраці між державним і приватним секторами, що сприятиме розвитку цифрових технологій та інновацій.

CDTO Campus відіграє ключову роль у цьому процесі, готуючи нове покоління цифрових лідерів. Випускники впроваджуватимуть інновації у державне управління та розвиватимуть цифрові сервіси.

Основна мета CDTO Campus – забезпечити фахівців необхідними знаннями та навичками для управління процесами цифровізації й підтримки сучасних стандартів електронного урядування, щоб Україна й надалі залишалася на передовій світової диджиталізації.





# РОЛЬ CDTO

Цифровізація регіонів та органів державної влади є ключовим елементом трансформації України. Цей процес спрямований на розвиток економіки, інфраструктури, освіти, медицини, транспорту, туризму та безпеки. Він формує культуру інновацій, засновану на автоматизації, оптимізації та результативності.

Для прискорення змін у 2020 році Мінцифра запровадила посаду CDTO (Chief Digital Transformation Officer) – заступника з питань цифрової трансформації в міністерствах, центральних та місцевих органах виконавчої влади. Вони впроваджують цифрові технології та ініціативи на національному та регіональному рівні, модернізуючи державні послуги та процеси.

CDTO в обласних державних адміністраціях реалізують на регіональному та місцевому рівні державну політику з питань цифрової трансформації, цифровізації та цифрового розвитку

#### Основні обов'язки CDTO ОВА:

- Організація цифровізації, розбудова цифрової інфраструктури, надання е-послуг, захист інформації та впровадження інновацій.
- Взаємодія з органами влади, підвищення цифрової грамотності, реалізація стратегій цифрової трансформації.
- Участь у розробці нормативно-правових актів, стратегій цифрової трансформації, оцінюванні кіберзахисту та впровадженні інновацій.
- Координація діяльності підрозділів з цифрового розвитку, впровадження програм інформатизації, забезпечення технічного захисту інформації та аудиту відкритих даних.
- Взаємодія з міністерствами, іншими ЦОВВ та ОМС, міжнародними, а також громадськими організаціями щодо впровадження цифрових рішень та інші.

CDTO центральних органів виконавчої влади – це заступник керівника держоргану по цифровим трансформаціям, відповідальний не лише за розробку і запуск ІТ-системи, а й формування стратегії, проектування реформ, змін у законодавстві.

#### Основні обов'язки CDTO ЦОВВ:

- Розробка стратегії цифрової трансформації держоргану.
- Визначення та аналіз процесів, які потрібно цифровізувати, формування пріоритетів.
- Реалізація проектів і заходів цифрової трансформації.
- Розвиток електронних реєстрів, їх взаємодію, інформаційні ресурси, інформаційно-комунікаційні системи.
- Впровадження електронних публічних та адміністративних послуг, а також спрощення адміністративних процедур.
- Координація структурних підрозділів, державних установ, підприємств, залучених у цифровізацію та інформатизацію.
- Цифровізація, реінжиніринг і оптимізація процесів держоргану.
- Впровадження нових цифрових технологій у діяльність держоргану та інші.

# CDTO CAMPUS

CDTO Campus – це національний освітній проект, спрямований на підготовку нового покоління державних службовців – цифрових лідерів, здатних впроваджувати інноваційні технології у сфері державного управління, надання послуг населенню та загальної цифровізації країни.

Проект є стратегічною ініціативою для Мініцифри, адже сприятиме розширенню екосистеми цифрових проектів по всій Україні.

Головна мета CDTO Campus – забезпечити держсектор кваліфікованими фахівцями для реалізації цифрової трансформації та впровадження новітніх технологічних рішень.

Особливо під час війни цифровізація відіграє критичну роль. Насамперед це:

CDTO Campus у свою чергу пришвидшує цифровізацію України, сприяючи впровадженню державних цифрових проектів за підтримки проактивних CDTO в міністерствах, центральних органах виконавчої влади та регіонах.

Наша мета – створити країну, де взаємодія громадян і бізнесу з державою буде максимально зручною, без корупції, черг і бюрократії.

Більшість подібних проектів для підготовки цифрових лідерів у державному секторі зазвичай мають ряд короткострокових програм і не пропонують настільки ґрунтовного підходу, як CDTO Campus.

Натомість CDTO Campus пропонує ґрунтовний підхід, розроблений на основі унікальних методик та українського досвіду, особливо здобутого під час війни. Програми орієнтовані на підготовку фахівців високого рівня, які здатні вирішувати сучасні виклики.



Функціонування критичної інфраструктури. Цифровізація дозволяє ефективно управляти даними та надавати послуги в один клік



Поліпшення комунікації та координації. Цифрові технології забезпечують ефективний обмін інформацією та даними між державою та громадянами. У часи війни, цифровізація стає інструментом прозорості у відбудові громад і України в цілому



Кібербезпека. Електронні реєстри є надійними та мають цифрові копії даних



**РЕЗУЛЬТАТИ**

# РЕЗУЛЬТАТИ

Перший рік роботи CDTO Campus був зосереджений на розробці та пілотних запусках програм, залученні студентів та формуванні спільноти цифрових лідерів, готових до викликів сучасного державного управління. За цей рік було впроваджено низку ініціатив, які заклали основу для розвитку компетенцій українських фахівців у сфері цифрової трансформації.

Протягом року ми реалізували декілька освітніх програм для представників державного та недержавного секторів, що допомогло посилити їхні цифрові навички та лідерські компетенції. Ми провели два набори на програму «Цифрова трансформація в публічному врядуванні», яка надала учасникам необхідні знання та практичний досвід у сфері цифрових змін.

Також ми провели дві лідерські програми: «Створюємо цифрове майбутнє» для розвитку сформованих лідерів та «UNDP: Лідерська програма для жінок, залучених до цифровізації державного сектору». У тісній співпраці з українськими та міжнародними організаціями, бізнесом та освітніми інституціями було розроблено 11 партнерських програм.

## Випусників програм

440



## Реалізованих програм

12



## Заявок на програми

2 603



## Освітні заходи

16



## Слухачі відкритих освітніх сесій

1 090



## Лектори

100 +



35 років

Середній вік

43.56%

Жінки

56.44%

Чоловіки

114

Учасників із приватного сектору

314

Учасників із державного сектору





# РЕЗУЛЬТАТИ

Протягом року відбулося 16 відкритих лекцій за участі провідних українських та міжнародних експертів із бізнесу та державного сектору. До навчального процесу залучено понад 100 лекторів на постійній основі, а загальна кількість поданих заявок склала 2603. Сертифікати отримали 440 випускників, серед яких 34 завершили довготривалу програму, 43 – лідерські програми, а 383 – партнерські програми. Відкриті лекції відвідали 1090 слухачів.

Серед випускників програм CDTO Campus 326 представляли державний сектор і прагнули посилити свої навички у цифровізації, а 114 учасників були з недержавного сектору, які прагнули перейти працювати у державний сектор. Співвідношення жінок і чоловіків становило 43.56% жінок і 56.44% чоловіків.

Учасники представляли різні регіони, зокрема Київ, Одесу, Львів, Полтаву та Чернівці, Харків, Кривий Ріг та багато інших. Середній вік наших студентів 35 років.

## Кількість студентів по всіх програмах:

Програми	Заявки	Людей на місце	Студентів
Цифрова трансформація в публічному врядуванні	362	4	74
Лідерська програма: Створюємо цифрове майбутнє	63	2	23
AI HOUSE: Основи штучного інтелекту	169	4	46
EU4DigitalUA: Захист персональних даних	35	1	21
Cisco: Впровадження безпечних цифрових платформ	51	2	29
ОБСЕ: Формування та реалізація політики відкритих даних	100	1	64
Толокар: Імерсивні дні відкритого дизайну	24	1	20
UNDP: Лідерська програма для жінок, залучених до цифровізації держпослуг	22	1	20
Apolitical: Підвищення цифрових навичок CDTO	119	5	25
Microsoft: Хмарні платформи та ШІ для підвищення продуктивності й безпеки	477	4	101
Estonian ICT Cluster: Формування цифрового суспільства	57	1	43



# НАШІ ПРОГРАМИ

# НАШІ ПРОГРАМИ



## Цифрова трансформація в публічному врядуванні

Навчальна програма спрямована на підготовку лідерів державного управління до впровадження ефективної цифрової трансформації у публічному секторі. Учасники вивчали принципи управління цифровою державою, методи формування державної політики, а також підходи до створення й підтримки публічної цифрової інфраструктури й онлайн-сервісів.

Особливу увагу приділено впровадженню цифрових технологій для досягнення цілей сталого розвитку, фінансуванню цифрових проєктів, побудові ефективних команд, кібербезпеці, роботі з відкритими даними, забезпеченню доступу до інформації та захисту персональних даних.

9 місяців

34 випускники

## Цифрова трансформація у публічному врядуванні

Програма складається з 15 навчальних модулів, які охоплюють як теоретичні, так і практичні аспекти цифрової трансформації. Навчання орієнтоване на підвищення компетенцій державних лідерів для управління цифровими змінами.

**Модуль 1. Державне управління в цифрову еру**  
Основи цифрової держави, ролі цифрових лідерів та виклики цифрової трансформації в управлінні.

**Модуль 2. Формування державної політики**  
Моделі та принципи створення державних політик, взаємодія із зацікавленими сторонами.

**Модуль 3. Публічна цифрова інфраструктура**  
Основи цифрових систем: реєстри, бази даних, цифрова ідентифікація, онлайн-платежі.

**Модуль 4. Цифровізація послуг та їх підтримка**  
Створення й вдосконалення цифрових послуг для адміністративних та комунальних процесів.

**Модуль 5. Служба підтримки онлайн-послуг**  
Розвиток і управління командами підтримки з акцентом на бізнес-процеси та ефективність.

**Модуль 6. Фінансування цифровізації**  
Типи фінансування цифрових проєктів, вибір та застосування для різних ініціатив.

**Модуль 7. Побудова цифрової команди**  
Стратегії розвитку компетентних команд, управління кризами та підтримка мотивації.

**Модуль 8. Цифрові технології для сталого розвитку**

Використання цифрових інструментів для інклюзії та досягнення цілей сталого розвитку ООН.

**Модуль 9. Кібербезпека**

Види кіберзагроз, залучення фахівців із кібербезпеки, захист критичної інфраструктури.

**Модуль 10. Відкриті дані для держслужбовців**  
Використання відкритих даних для ухвалення рішень, взаємодії з громадськістю та ефективності управління.

**Модуль 11. Приватність та захист персональних даних**

Права й обов'язки в обробці даних, технології захисту персональної інформації.

**Модуль 12. Доступ до інформації**

Управління різними категоріями інформації, публічна комунікація через цифрові платформи.

**Модуль 13. Правове забезпечення цифрової трансформації**

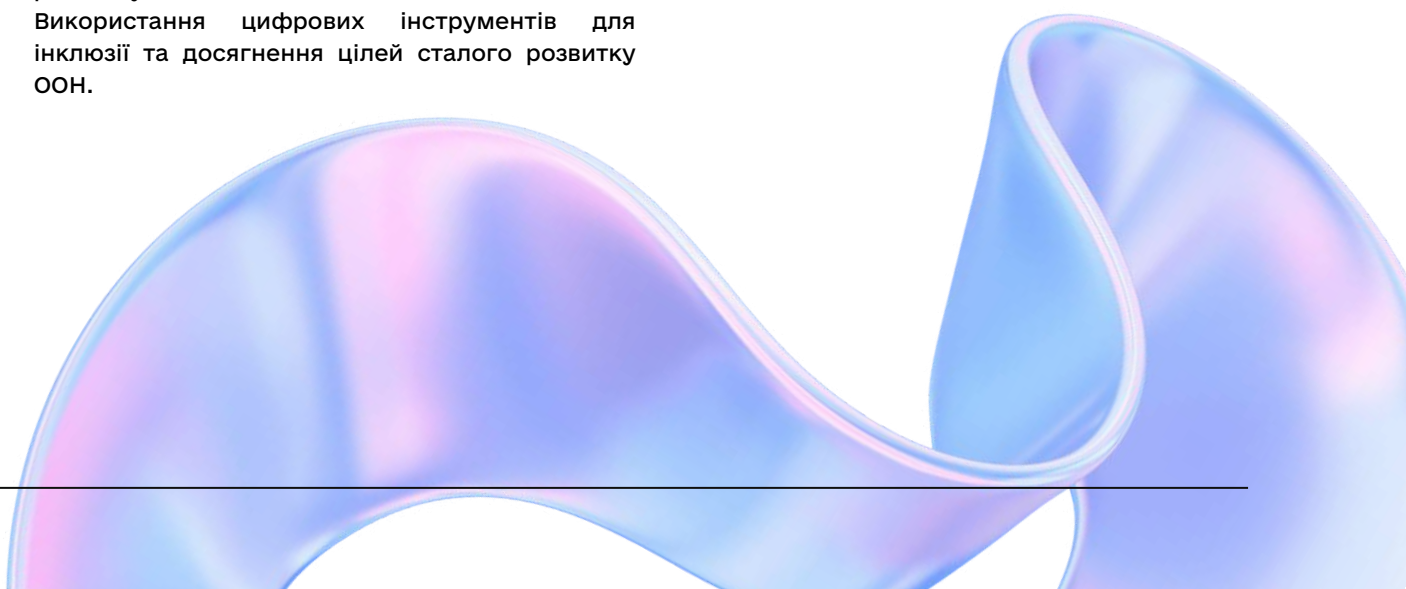
Нормативно-правові аспекти цифровізації, запобігання корупції.

**Модуль 14. Цифрова культура та маркетинг**

Розвиток цифрової культури, управління інноваціями, ризиками, просування бренду.

**Модуль 15. Розвиток цифрової освіти**

Впровадження освітніх технологій для підвищення цифрової грамотності та підтримки державної освітньої політики.





# НАШІ ПРОГРАМИ



## Лідерська програма: Створюємо цифрове майбутнє

Програма покликана створити можливості для особистісного та професійного розвитку лідерів цифрової трансформації України, які відіграють ключову роль у формуванні цифрового майбутнього країни. Навчання об'єднало лідерів цифрової трансформації з метою створення нових візій і сприяння генерації та впровадження інноваційних цифрових рішень.

Курс складався з трьох модулів: лідерського розвитку, тижневого інтенсиву в Школі Маккорта при Джорджтаунському університеті у Вашингтоні, США та сесії з прогнозування сценаріїв майбутнього України.

2 місяці

23 випускники

## Лідерська програма: Створюємо цифрове майбутнє

Програма «Створюємо цифрове майбутнє» є важливим інструментом освіти лідерів цифровізації у сучасному швидко змінюваному середовищі, де технології суттєво впливають на державну спроможність.

У 2024 році програма складалася з трьох частин:

- Опанування інструментів та стратегій ефективного лідерства
- Тижневий інтенсив у Школі публічної політики Маккорта при Джорджтаунському університеті у Вашингтоні, США.
- Навчальної сесії з прогнозування майбутнього України.

Ключовими блоками навчального плану були:

- Операційне управління змінами.
- Розвиток довгострокового мислення та передбачення цифрових тенденцій, що впливають на політику та управління, стратегічне планування.
- Робота з високоякісними даними для прийняття обґрунтованих рішень.
- Підвищення здатності використовувати великі масиви даних для ефективного прийняття рішень: аналітика даних, дані як інфраструктура та практичні інструменти.
- Конфіденційність, безпека та етика як постійний пріоритет. Розуміння та інтеграція основних принципів цифрової етики, конфіденційності та безпеки в державні функції, балансування переваг цифрового уряду.
- Вибір технологій, нові технологічні тренди. Опанування навичкою навігувати в інноваційних технологіях, прогнозувати їх наслідки для державної політики та управління.
- Навички презентації проєктів та публічних виступів.

Програма мала на меті підготувати цифрових лідерів до втілення сміливих цифрових проєктів у швидко змінюваному цифровому середовищі, а також до того, щоб очолювати цифрові ініціативи та ефективно просувати пріоритети держави.

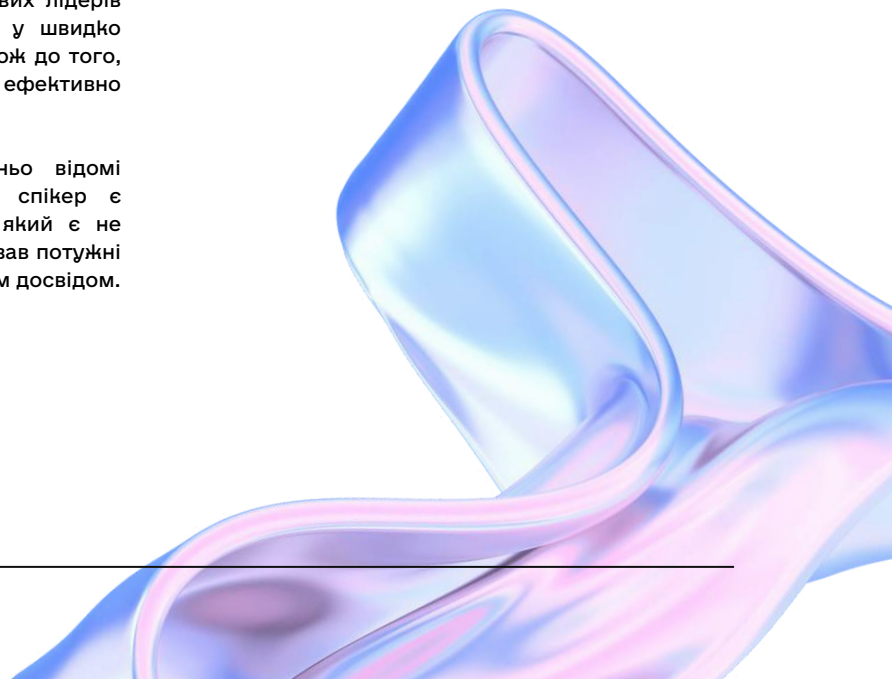
Серед лекторів програми були всесвітньо відомі експерти у галузі цифровізації. Кожен спікер є визнаним професіоналом у своїй сфері, який є не тільки теоретиком, але й практично реалізував потужні цифрові проєкти та готовий поділитися своїм досвідом.

Серед них – полковник Вільям Дж. Уолш, професор у Департаменті уряду та Школі публічної політики імені Маккорта при Університеті Джорджтаун; Рене Уїнн, экс СІО NASA; Нік Нігр, генеральний директор Atlas Public Policy; Анастасія Гнатенко, менеджер з питань зовнішніх зв'язків у Quantum AI, Google; Джон Грант, засновник команди з інженерії конфіденційності та громадянських свобод у Palantir Technologies, та інші.

До участі у програмі були запрошені досвідчені лідери в цифровізації публічного сектору, представники приватного та громадського сектору. Це фахівці, дотичні до найпотужніших цифрових ініціатив у країні, які були рекомендовані їхніми керівниками як провідні експерти.

Школа публічної політики Маккорт при Джорджтаунському університеті – це провідний навчальний заклад, який формує майбутніх лідерів у галузі публічної політики. Відомий своїм прагненням вирішувати ключові суспільні виклики, школа готує випускників, здатних здійснювати значний вплив на формування та реалізацію публічної політики на глобальному рівні.

Лідерська програма CDTO Campus «Створюємо цифрове майбутнє» реалізується спільно з програмою Tech & Public Policy Школи публічної політики Маккорта при Джорджтаунському університеті у Вашингтоні, США, за підтримки Ukraine-Moldova American Enterprise Fund та Проєкту USAID «Кібербезпека критично важливої інфраструктури України».





# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ

# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Андрій Малахов

Начальник трансформаційного офісу Укрексімбанку

Я приєднався до освітньої програми «Цифрова трансформація у публічному врядуванні», щоб підвищити свою експертизу в цифровізації та віднайти нові підходи до трансформації бізнес-процесів. CDTO Campus – це перша в Україні інституція, яка готує справжніх CDTO, і мені було цікаво оцінити, чи відповідаю я високим стандартам та володію необхідними навичками для успішної цифрової трансформації.

Одним із ключових аспектів програми для мене стала можливість приєднатися до спільноти цифрових лідерів та перейняти досвід роботи державних установ. Це дало змогу ефективніше співпрацювати з держорганами та оптимізувати сервіси, які наш банк пропонує громадянам і бізнесу.

Участь у програмі дала мені не лише корисні інсайти для особистого розвитку, а й конкретні ідеї для впровадження нових рішень у банку. Наприклад, ми створили віртуального помічника «Меланію» на базі ШІ, яка стала інноваційним каналом для інформування співробітників.

Ця технологія допомогла скоротити час на ознайомлення з нововведеннями, підвищити обізнаність команди про інноваційні процеси та покращити внутрішню комунікацію. Раніше такі повідомлення часто залишалися поза увагою, але тепер завдяки віртуальному помічнику їх переглядає вже 30% працівників.

Я також перейняв інноваційні ідеї щодо підтримки клієнтів, інтегрувавши досвід Дії з обслуговуванням банківського контакт-центру.

Ми адаптували технічне завдання для створення багатоканального контакт-центру, де близько 70% звернень обробляються автоматизовано завдяки штучному інтелекту. Це дає змогу клієнтам отримувати швидку допомогу без участі операторів.

Здобуті у CDTO Campus знання та навички допомагають мені та моїй команді бути готовими до участі у державних проєктах відновлення України. Навчання дозволило мені глибше зрозуміти тенденції цифровізації.



Впроваджено

Віртуальний помічник «Меланія»



Заплановано

Впровадження багатоканального контакт-центру



# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Олена Бабаболко

**В.о. начальника Управління  
інформаційних технологій,  
Антимонопольний комітет  
України**

Моя мотивація приєднатися до програми «Цифрова трансформація у публічному врядуванні» була обумовлена бажанням підвищити рівень захисту інформації в центральних органах виконавчої влади. У цій сфері кібербезпека часто не має належного пріоритету, і це турбувало мене. Під час війни кількість кібератак різко зросла, але, на щастя, завдяки підтримці керівництва кібербезпека стала справжнім пріоритетом. Кампус лише підтвердив важливість цих зусиль.

Для мене ця програма стала важливим етапом у розвитку. Вона допомогла удосконалити мої професійні навички, структурувати нові підходи до цифровізації, щоб ефективніше протистояти актуальним викликам.

Завдяки програмі я отримала нові інструменти, які допоможуть в організації кібербезпеки в Антимонопольному комітеті, де працюю. Курс зміцнив мою співпрацю з Держспецзв'язком і підтвердив правильність мого підходу до побудови безпечної інфраструктури.

Кіберзахист став нашим пріоритетом, і навчання підтвердило, що цей напрямок є надзвичайно важливим, щоб забезпечити стабільність у державних процесах. У результаті наших зусиль ми підвищили кіберстійкість комітету в 1,5 раза, що значно знизило вразливість організації перед кіберзагрозами.

Мої плани на майбутнє – це продовжувати вдосконалювати процеси в Комітеті, зокрема автоматизацію та інтеграцію нових сервісів.

Я – сертифікований тренер з кібергігієни, тому не залишу й практику навчання працівників системи органів Антимонопольного комітету України для посилення кіберстійкості.

Наразі ми маємо великий потенціал у розвитку цифрових ініціатив і вдосконаленні захисних механізмів, які забезпечуватимуть стабільну роботу державної системи навіть у складних умовах.



Підвищено

Кіберстійкість комітету в 1,5 рази



Впроваджено

Інструменти Agile та SCRUM в управління

# ІСТОРІЯ СТУДЕНТІВ



## Євген Кривенко

Начальник управління технічного захисту інформації та інформаційно-комунікаційних технологій,  
Криворізька міська рада

Я вирішив приєднатися до програми «Цифрова трансформація в публічному врядуванні», щоб поглибити знання у сфері цифрових технологій та знайти ефективні шляхи подолання викликів цифровізації. Головним викликом для мене стала потреба переведення публічних послуг у режим онлайн, створення стійкої системи кібербезпеки під час воєнного стану, а також знайти підходи до інтеграції та модернізації застарілих міських інформаційних систем.

Для мене було корисно поділитися власним досвідом з колегами та партнерами, які працюють над цифровізацією в інших містах і країнах. Мені вдалося отримати нові знання у сферах кібербезпеки, роботі з відкритими даними й користувацько-орієнтованому підході до надання послуг.

Участь у програмі стала переломним моментом у реалізації поточних та запланованих проєктів. Під час навчання я усвідомив, наскільки важливо створювати сучасні цифрові інструменти для мешканців, щоб зробити взаємодію з владою ще зручнішою.

Я ініціював оновлення наявного мобільного застосунку для розширення функціоналу та впровадження нових сервісів. Мешканці матимуть можливість звертатися до міської влади, брати участь у громадських обговореннях і отримувати повну інформацію про міські послуги.

Планую працювати над створенням «розумного міста», інтегруючи ШІ у сервіси міської ради. Зокрема, планую впровадити інтелектуальні системи на базі IoT для збору всіх даних про стан міського середовища та інфраструктури, прогнозування та запобігання надзвичайним ситуаціям.

Моєю метою є зробити місто більш прозорим і відкритим, цифровізувати всі публічні послуги та створити сприятливі умови для залучення інвестицій.



Розроблено

Оновлення міського мобільного застосунку



Заплановано

Інтеграцію ШІ у сервіси міської ради

# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Олена Гунько

Заступник директора департаменту економічного розвитку з питань цифрової трансформації (CDTO), Львівська міська рада

Я долучилася до програми CDTO Campus «Цифрова трансформація в публічному врядуванні», щоб здобути знання та навички, необхідні для подолання викликів, які виникли зі змінами в структурі Львівської міської ради. Після ліквідації управління інформаційних технологій, яке я очолювала, з'явилася потреба переформувати роботу та адаптуватися до нових умов, у тому числі координуючи цифрові проекти на рівні міста.

Нова посада вимагала розуміння, як такі цифрові процеси реалізуються в інших містах і органах влади, щоб створити ефективну модель цифрової трансформації. Найбільшим викликом для мене було знайти спосіб організувати роботу в новій структурі.

Мені бракувало розуміння, як подібні процеси працюють в інших містах і державних установах. Програма стала важливим ресурсом, що надала необхідні контакти й ідеї.

Мій найбільший пріоритет – це розвиток цифрової інфраструктури Львова. Завдяки програмі я зосередилася на запуску мобільного додатку для Львова, який об'єднує кілька міських сервісів та забезпечить максимальну зручність для мешканців. Я планую інтегрувати нові сервіси в єдиний мобільний застосунок, який дозволить усім громадянам отримувати доступ до послуг міста максимально просто.

Серед ключових напрямів роботи – підвищення рівня кібербезпеки міської інфраструктури, вдосконалення системи підтримки користувачів, щоб мешканці Львова почувалися захищеними й мали зручний доступ до всіх необхідних сервісів.



Впроваджено

Кібербезпекові заходи



Розроблено

Концепцію мобільного застосунку для Львова

# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Катерина Фролова

Керівниця цифрової трансформації у Координаційному центрі з розвитку сімейного виховання та догляду дітей

Я прийняла рішення приєднатися до програми «Цифрова трансформація в публічному врядуванні», щоб здобути знання та навички для успішного впровадження цифрових проєктів у державному секторі. Мій попередній досвід включає роботу в компаніях, таких як Snapchat і Twitter. Перехід у державний сектор став для мене новим викликом, який вимагав адаптації до іншої парадигми управління.

Передусім мені потрібно було розібратися в принципах роботи державного сектору та процесах цифровізації в ньому. Програма дала змогу дізнатися про процеси, ключових стейкхолдерів і найкращі способи організації роботи команди.

Під час навчання я зосередилася на темах про розвиток інформаційних систем, створення команди та лідерства. Серед лекцій, які запам'яталися більш за все, ті, які стосувалися управлінських навичок, принципів цифровізації на центральному рівні. Ці знання я активно інтегрую у свою діяльність у координаційному центрі.

Програма дала мені можливість не лише здобути важливі знання, а й зав'язати корисні контакти, які вже почали приносити результати у вигляді партнерств для реалізації наших проєктів.

Я готуюся до розробки великої інформаційної системи «Діти», яка стане платформою для управління процесами усиновлення і сімейних форм виховання та забезпечення взаємодії між родинами, кандидатами та службами у справах дітей.

Моя мета – застосувати знання, отримані під час програми, для створення цієї платформи, що підвищить прозорість та ефективність системи підтримки дітей в Україні.



Розпочато

Розробку інформаційної системи «Діти»



# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Артем Рудько

Заступник Голови Державної служби статистики з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації

У світі, де дані стають ключовим ресурсом для прийняття рішень, Державна служба статистики України зіткнулася з потребою в модернізації процесів. Традиційні методи збору, обробки та аналізу даних вже не відповідали сучасним потребам в оперативній і достовірній інформації для підтримки державної політики та стимулювання економічного розвитку. Саме тому я вирішив долучитися до лідерської програми «Створюємо цифрове майбутнє», щоб дослідити сучасні підходи до вирішення цих викликів.

Навчання стало поштовхом до реалізації низки ідей, які зараз готуються для впровадження в Держстаті.

Ми розробляємо єдину цифрову платформу для збору, обробки та поширення статистичних даних. Ця платформа інтегрує всі основні процеси статистичного виробництва та забезпечить високий рівень кібербезпеки. Це дозволить замінити застарілі системи та гарантувати надійний захист даних.

Я також вивчаю можливості штучного інтелекту для автоматизації процесів очищення, валідації та аналізу даних. Це не лише підвищить ефективність роботи, але й гарантує високий рівень безпеки.

Попереду ще багато роботи, але здобуті під час навчання ідеї мають потенціал докорінно змінити підходи до роботи Держстату. Ми плануємо створити систему раннього виявлення аномалій у даних на основі AI, а також інтегрувати нові джерела даних. Це дозволить підвищити точність і своєчасність статистичних показників, що сприятиме прийняттю більш обґрунтованих управлінських рішень.

Я переконаний, що інвестиції у навчання та розвиток цифрових компетенцій можуть стати потужним каталізатором змін у державних інституціях. Впровадження інноваційних рішень перетворить Держстат України на ефективну, прозору та сучасну установу, готову до викликів цифрового суспільства.



Розпочато

Розробку єдиної цифрової платформи для збору, обробки та поширення статистичних даних



Ініційовано

Створення системи раннього виявлення аномалій у даних на основі AI

# ІСТОРІЇ СТУДЕНТІВ



## Сергій Кропива

Заступник голови Одеської ОДА  
з питань цифровізації

Ініціюючи масштабну програму цифрової трансформації в Одеській області, я зосередив увагу на кібербезпеці критичної інфраструктури регіону. Для ефективного захисту даних і безперебійної роботи адміністрації необхідно було подолати виклики, пов'язані із захистом конфіденційної інформації та забезпеченням надійної комунікації.

Натхненний лідерською програмою CDTO Campus в Школі публічної політики Маккорта при Джорджтаунському університеті у Вашингтоні я розробив і реалізував комплексний проєкт із кібербезпеки для Одеської області.

Проєкт включав:

- Створення захищених каналів передачі даних.
- Шифрування інформації для забезпечення конфіденційності.
- Моніторинг мережевого трафіку через систему NetFlow.
- Впровадження резервних каналів комунікації для забезпечення безперервності роботи.

- Використання двофакторної аутентифікації, автоматизованої зміни паролів для посилення захисту доступу.

Запроваджені системи гарантують надійний захист конфіденційної інформації, а персонал адміністрації отримав кращу підготовку для протидії кіберзагрозам.

Досягнуті результати не тільки підвищили ефективність роботи адміністрації, а й посилили довіру громадськості до здатності уряду захищати конфіденційні дані та запобігати кібератакам. Я переконаний, що такі ініціативи є основою для створення безпечного і сучасного цифрового середовища в регіоні.



Заплановано

Використання альтернативних джерел даних для зменшення звітного завантаження



Розпочато

Розробку єдиної цифрової платформи для інтеграції процесів і підвищення кібербезпеки



# **ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ**

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



## AI HOUSE: Основи штучного інтелекту

Програма, реалізована у партнерстві з AI HOUSE, найбільшим AI-ком'юніті в Україні, мала на меті надати державним фахівцям знання, необхідні для розуміння базових принципів роботи ШІ, його ролі в сучасній цифровій екосистемі та можливостей застосування у державному секторі.

Курс включав теоретичні лекції та практичні воркшопи, під час яких учасники знайомилися з інструментами ШІ для підвищення продуктивності та ефективності. Зокрема, вони навчалися працювати з ChatGPT та оптимізувати робочі процеси.

1 місяць

46 випускників



# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



Фінансується  
Європейським Союзом



## EU4DigitalUA: Захист персональних даних

Програма, розроблена у співпраці з Міжнародним фондом управління та публічної політики Іспанії (FIIAPP), була присвячена питанням захисту даних відповідно до стандартів GDPR. Її метою було надати учасникам комплексні знання про принципи захисту персональних даних, етичні аспекти роботи з технологіями та принципи конфіденційності під час створення цифрових рішень.

Основні теми курсу охоплювали практичні аспекти захисту даних, штучний інтелект і біометрію, методи анонімізації, принципи приватності за дизайном, Інтернет речей (IoT), 5G, а також питання розробки додатків. Це дало змогу учасникам поглибити свої знання у сферах сучасних технологій і принципів прозорого використання даних.

1 місяць

21 випускник

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



## Cisco: Впровадження безпечних цифрових платформ

Програма спрямована на підвищення рівня знань фахівців з цифровізації у сфері кібербезпеки, трансформації інфраструктури та впровадження гібридної роботи. Модулі програми були орієнтовані на оптимізацію зв'язків і співпраці в державному секторі, забезпечуючи при цьому високий рівень безпеки цифрових платформ.

Учасники опанували ключові стратегії Cisco для розбудови безпечних цифрових платформ і вивчали український та міжнародний досвід для вирішення практичних завдань у сфері цифрової безпеки. Зокрема, увага приділялася впровадженню принципів приватності за дизайном, застосуванню методів анонімізації даних та інтеграції сучасних технологій, таких як IoT та 5G, у безпечне цифрове середовище.

1 місяць

29 випускників

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ

[TEXTY.ORG.UA](https://texty.org.ua)

## ОБСЕ: Формування та реалізація політики відкритих даних

Програма об'єднала представників влади та місцевого самоврядування, надавши їм розуміння принципів створення та використання відкритих даних для прийняття обґрунтованих рішень. Учасники здобули нові знання завдяки лекціям, обміну досвідом та аналізу реальних кейсів, що підвищило розуміння значущості відкритих даних для прозорості й підзвітності управління.

Структура програми охоплювала широкий спектр тем: від базових понять відкритих даних і нормативно-правової бази до найкращих практик даних на місцевому та національному рівнях. Учасники вивчали європейський досвід, проведення інформаційних аудитів та автоматизацію процесу даних.

4 дні

64 випускники

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



## Толокар: Імерсивні дні відкритого дизайну

Програма надала учасникам можливість ознайомитися з інноваційним проектом Tolocar, що сприяє інтеграції технологій Індустрії 4.0 та розподіленого виробництва в Україні. Метою програми було вивчення відкритих технологій, які трансформують виробничі процеси, а також ролі CDTO у сприянні цифровій трансформації.

Учасники досліджували, як відкриті системи та цифрові продукти можуть сприяти створенню стійких та адаптивних виробничих моделей. Особливу увагу приділили цифровим інструментам, таким як Цифровий Продуктовий Паспорт (DPP) в межах проекту FabCity OS, що було реалізовано у співпраці з MetaLab та Promprylad.

1 тиждень

20 випускників



# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



## UNDP: Лідерська програма для жінок, задіяних у цифровізації держпослуг

Програма спрямована на розвиток лідерських навичок серед жінок, залучених до процесів цифрової трансформації в державному секторі України.

Курс охоплював чотири основні напрямки, зокрема цифровізацію в державному секторі, актуальні тренди в цифрових технологіях, ефективне управління та вдосконалення нетехнічних навичок для державних службовців.

Програма також включала навчальний тиждень у Швеції. Лідерки досліджували найкращі цифрові практики країни, зокрема у сфері публічного врядування, охорони здоров'я, просування цифрової доступності та регулювання відкриття даних.

6 місяців

20 випускниць

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ

**apolitical**



## Аpolitical: Підвищення цифрових навичок CDTO

Програма спрямована на поглиблення розуміння штучного інтелекту (ШІ) серед фахівців державного управління без технічного досвіду. Учасники отримали знання про фундаментальні принципи роботи ШІ, його етичні аспекти, такі як концепція Human-Centered AI, а також потенційні ризики та регуляторні виклики, пов'язані з використанням цієї технології.

Курс проходив асинхронно, включав лекції експертів зі Стенфорда та практичні кейси з урядового середовища. Учасники програми ознайомилися з базовими концепціями ШІ, етичними й регуляторними питаннями, а також дізналися, як застосовувати штучний інтелект задля підвищення ефективності державного управління.

**1 місяць**

**25 випускників**

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



## Microsoft: Хмарні платформи та ШІ для підвищення продуктивності й безпеки

Програма «Modern Work» надавала учасникам ключові навички для впровадження інновацій і вдосконалення робочих процесів у сучасних умовах. Вона зосереджувалася на створенні ефективних бізнес-застосунків, забезпеченні інформаційної безпеки, розвитку хмарної інфраструктури, інтеграції ШІ.

Учасники вивчали хмарні сервіси Microsoft, зокрема Microsoft Azure, інструменти ШІ, необхідні для автоматизації бізнес-процесів і платформи для low-code рішень Power Platform. Практичні модулі також охоплювали інтеграцію хмарних рішень, підготовку IT-інфраструктури для впровадження сучасних рішень та аналіз даних за допомогою ШІ.

1 місяць

74 випускники

# ПАРТНЕРСЬКІ ПРОГРАМИ



DIGITAL NATION **civitta**



## Estonian ICT Cluster: Формування цифрового суспільства

Програма надала учасникам ключові знання й навички для впровадження цифрових технологій у державному управлінні. Курс охоплював теми цифрової ідентифікації, кібербезпеки, розробки е-послуг і управління цифровими проектами, підкреслюючи, як цифрові технології підвищують ефективність бізнес-процесів і державного управління.

Програма складалася з двох модулів: інтенсиву від естонських експертів в Києві та візиту до Таллінна, де учасники мали змогу обмінятися досвідом з колегами з Естонії.

1 місяць

36 випускників



# ВІДБІР УЧАСНИКІВ

Відбір учасників на навчальні програми CDTO Campus враховував специфіку кожного формату програми.

Кандидати на участь у програмі «Цифрова трансформація в публічному врядуванні» подавали заявки через офіційний вебсайт CDTO Campus, заповнюючи детальну анкету, яка містила ключові питання:

- Які ваші очікування від програми?
- Як ця програма допоможе вам у реалізації професійних планів?
- Які ініціативи ви вже впроваджуєте або плануєте реалізувати у сфері цифрової трансформації?

Після попереднього відбору учасники проходили співбесіду з комісією, до складу якої входили керівники CDTO Campus та представники донорів проєкту. Комісія ретельно аналізувала кожного кандидата, залишаючи свої коментарі та голосуючи за найперспективніших претендентів.

Для формування збалансованих та ефективних навчальних груп, основними критеріями були:

Амбіції та прагнення до професійного розвитку: Учасники, які демонстрували сильну мотивацію та прагнення стати лідерами цифровізації в державному секторі, мали пріоритет. Професійний план розвитку учасників мав демонструвати чітке бачення впровадження інновацій у державному секторі.

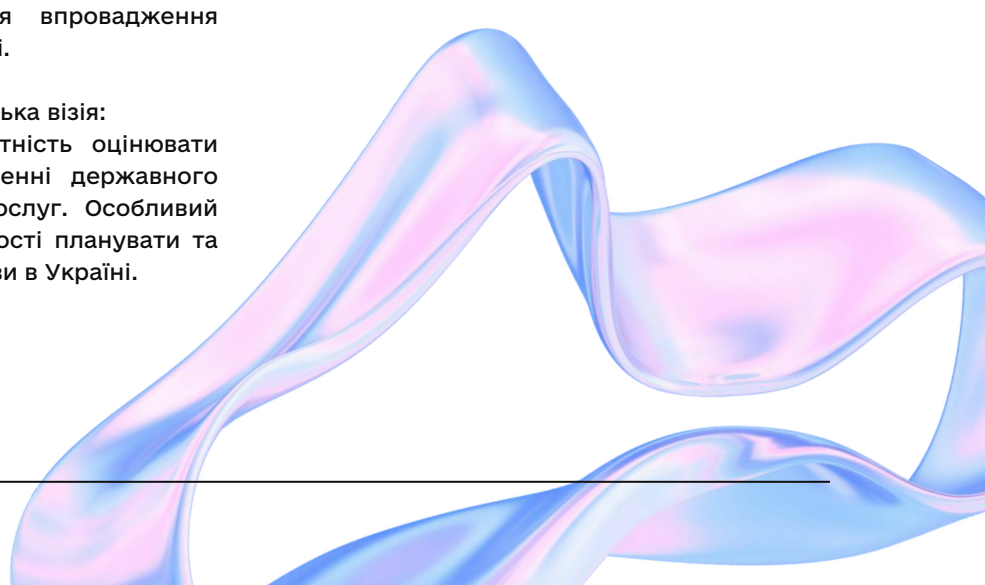
Стратегічне мислення та лідерська візія: Стратегічне мислення та здатність оцінювати роль технологій у вдосконаленні державного управління та громадських послуг. Особливий акцент робився на їхній здатності планувати та реалізовувати цифрові ініціативи в Україні.

Для лідерської програми «Створюємо цифрове майбутнє», орієнтованої на фахівців, які вже досягли успіхів у сфері цифрової трансформації державного сектору, процес відбору розпочинався із заповнення детальної анкети на офіційному вебсайті CDTO Campus.

Окрім цього, кандидати надавали рекомендацію від керівника, яка підтверджувала їхні професійні якості та компетенції. Наступним етапом була співбесіда з керівництвом CDTO Campus та представниками донорів, яка дозволяла глибше оцінити мотивацію та потенціал кандидатів.

Для партнерських програм учасники також заповнювали анкету, після чого їхні заявки проходили перевірку командою CDTO Campus.

Затвердження кандидатів також здійснювали партнери програми. Ключовим критерієм відбору була відповідність професійного досвіду учасників вимогам і специфіці програми, що гарантувало її максимальну ефективність.



The background features several thick, flowing ribbons in shades of blue and purple, creating a sense of movement and depth. The ribbons are layered and curved, with some appearing to flow from the top right towards the bottom left. The overall color palette is cool and sophisticated.

# НАШІ ЛЕКТОРИ

# ЛЕКТОРИ

Лектори програми «Цифрова трансформація в публічному врядуванні», яка готує CDTO та їхні команди – це понад 100 визнаних експертів з реальним досвідом у цифровій трансформації держсектору. Вони реалізують успішні проекти, впроваджують інновації у держсектор та створюють ефективні цифрові рішення, які змінюють процеси в Україні.

Їхні знання, практичні кейси та бачення допомагають студентам програми опанувати сучасні інструменти та методи, що відповідають викликам сьогодення. Вони не лише діляться теоретичними основами, але й відкривають доступ до реальних інсайтів, мотивуючи нове покоління цифрових лідерів до сміливих змін.

Гостьові спікери CDTO Campus проводять відкриті освітні сесії для широкої аудиторії, присвячені актуальним темам цифровізації. Це провідні міжнародні експерти, які діляться унікальними інсайтами та практичними інструментами для успішної трансформації.

Лектори лідерської програми «Створюємо цифрове майбутнє» – це провідні експерти, які мають глибокий досвід у розробці політик, роботі з даними, цифровій трансформації, впровадженні інновацій у різних сферах та демонструють високий рівень компетенцій у сфері управління та розвитку лідерства.

Програма об'єднала український та міжнародний компоненти, створивши синергію досвіду фахівців з різних країн. Завдяки цьому учасники здобули знання та навички, які формують міцну основу для покоління цифрових лідерів.

Партнерські програми CDTO Campus, створені у співпраці з провідними українськими та міжнародними організаціями, відкривають доступ до експертизи найкращих спікерів у різних галузях та унікальних інсайтів.



# ГОСТЬОВІ ЛЕКТОРИ



**Януш  
Цешинський**

Член Парламенту Польщі,  
екс-Міністр цифровізації  
Польщі



**Рене  
Вінн**

Екс-СІО, NASA



**Тамара  
Срзентич**

Екс-Міністерка цифрових  
трансформацій Чорногорії



**Луукас  
Ілвес**

екс-СІО Естонії  
Радник Міністра цифрової  
трансформації України



**Рой Ло**

Лідер у галузі стратегій та  
технологій з майже двома  
десятиліттями міжнародного  
досвіду роботи з компаніями  
Fortune 500 і глобально  
публічними корпораціями



**Йоланда  
Мартінез**

Керівниця проекту Gov Stack  
Initiative Міжнародного союзу  
електрозв'язку (MCE)



**Ева Ілвес**

Латвійська та естонська  
державна і громадська діячка,  
експертка із політики у сфері  
кібербезпеки, у минулому  
Перша леді Естонії



**Хані  
Деканай**

Генеральна директорка  
з політики та ефективності  
уряду Канади



**Гленн  
Фахардо**

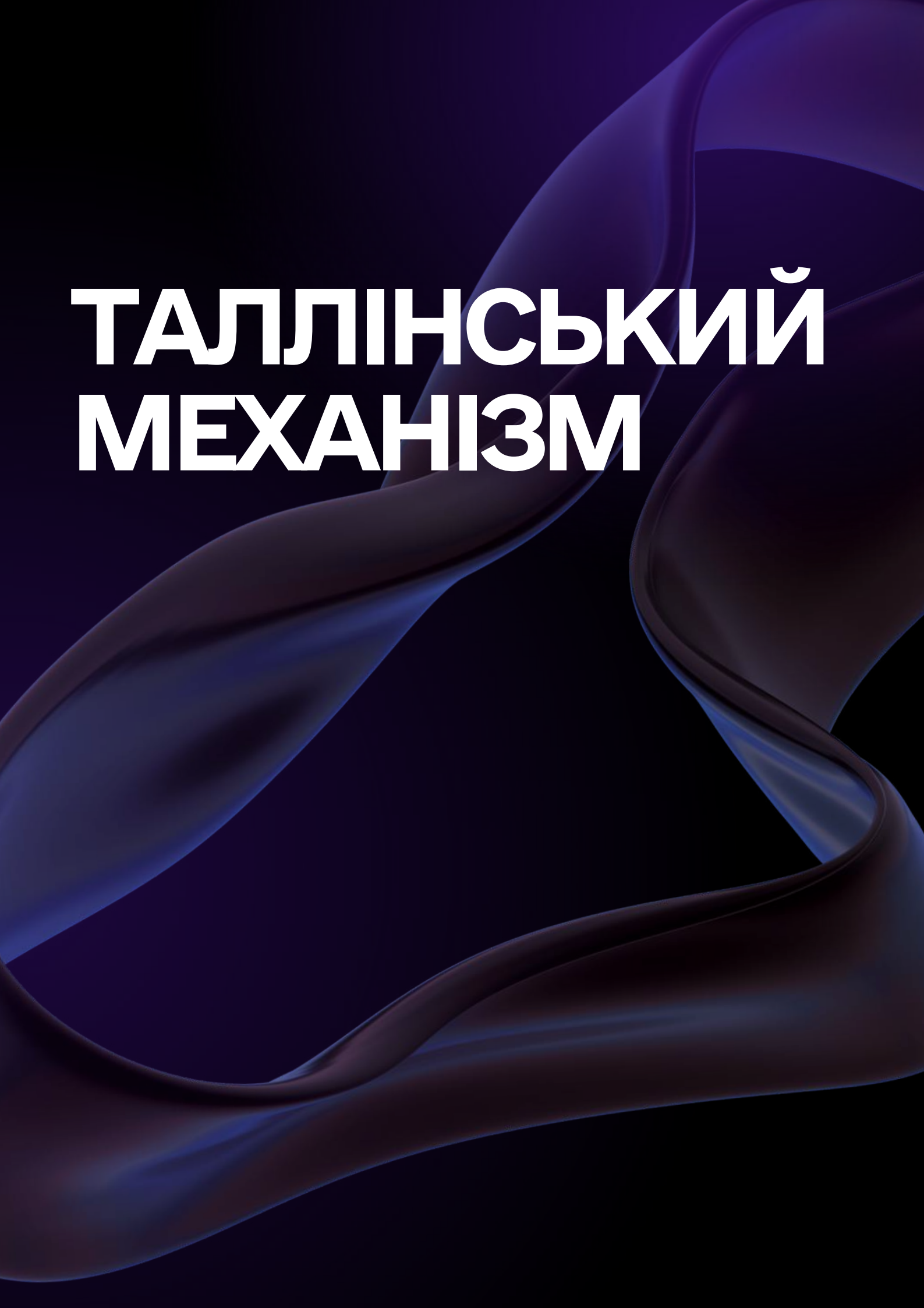
Екс-директор Global  
Network Co-Design Practice  
Керівник навчального напрямку,  
викладач в Стенфордській школі  
дизайну (Stanford d.school).



**Ратко  
Мутавдзіч**

Міжнародний директор із  
питань державного сектору  
та промисловості компанії  
Microsoft





# ТАЛЛІНСЬКИЙ МЕХАНІЗМ

# ТАЛЛІНСЬКИЙ МЕХАНІЗМ

З метою досягнення надання Україні системної міжнародної допомоги у сфері кібербезпеки у травні 2023 року Міністерством закордонних справ Естонії було започатковано міжнародну ініціативу «Таллінський механізм». Ініціативу також підтримали США, Великою Британією, Францією, Нідерландами, Польщею, Швецією, Данією, ФРН, Канадою, а нещодавно – ще й Італією.

Ініціатива виступає координаційним центром співпраці серед держав-учасниць, окремою платформою для діалогу та партнерства в процесі узгодження спільних зусиль, спрямованих на: координацію міжнародної допомоги у сфері кібербезпеки, підтримку національних можливостей у сфері кібербезпеки, посилення кіберстійкості, захист критичної та цивільної інфраструктури, розвиток у сфері кіберзахисту та протидію кіберзагрозам із боку рф.

Фокус ініціативи – сприяння підтримці України, розвиток кібердіалогу серед держав-учасниць проти кібератак рф, розбудову кіберпотенціалу на довгострокову перспективу, налагодження співпраці заради зміцнення кіберстійкості й відповідно захисту критичної інфраструктури та населення.

CDTO Campus бере активну участь у реалізації освітніх програм у межах «Таллінського механізму», і є продовженням розвитку ініціативи задля надання фахівцям державного сектору необхідних інструментів ефективного управління кіберзагрозами та їхньої мінімізації, а також сприяння розвитку культури безпеки та інновацій у сфері управління. Усі програми спрямовані на підвищення рівня обізнаності державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.

CDTO Campus бере активну участь у реалізації освітніх програм у межах «Таллінського механізму», і є продовженням розвитку ініціативи задля надання фахівцям державного сектору необхідних інструментів ефективного управління кіберзагрозами та їхньої мінімізації, а також сприяння розвитку культури безпеки та інновацій у сфері управління. Усі програми спрямовані на підвищення рівня обізнаності державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування.



## MONARCH

Ми успішно реалізували навчальні курси у співпраці з Monarch, провідною німецькою компанією, яка спеціалізується на розробці інноваційних рішень у сфері кібербезпеки. Організація відома своїм високим рівнем експертизи та успішними проектами у галузі захисту критичної інфраструктури. Завдяки багаторічному досвіду і співпраці з урядовими та приватними організаціями, Monarch пропонує ефективні рішення для боротьби з кіберзагрозами.

### Програма 1. Курс з OSINT

Курс надав знання та інструменти для ефективного пошуку й аналізу інформації в цифровому просторі. Програма охоплює основні методики онлайн-досліджень, допомагаючи учасникам розвинути навички та підвищити ефективність роботи у сфері інтернет-розслідувань.

### Програма 2. Загальний курс з інформаційної безпеки

Курс розроблений для надання співробітникам державних установ необхідні навички для захисту себе та інформації в межах організації від кіберзагроз, а також сформувані підходи до кібергігієни.

### Програма 3. Поглиблений курс з інформаційної безпеки

Курс розроблений для того, щоб надати фахівцям необхідні базові й поглиблені знання для захисту та управління інформацією в межах їх державних установ.

# MOBILE APP

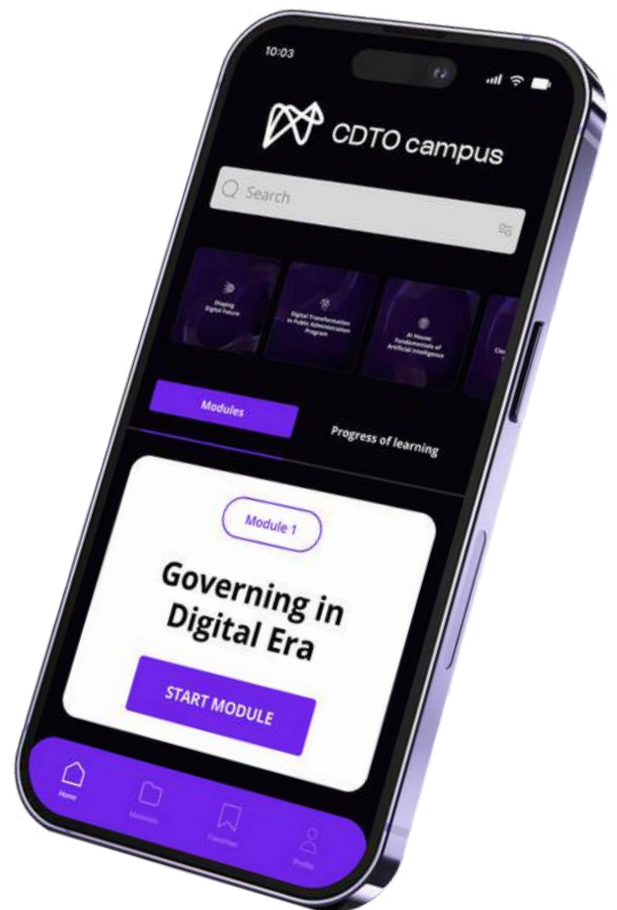
Мобільний застосунок CDTO Campus створений для забезпечення комфортного навчального процесу та доступний для платформ iOS і Android. Це інноваційний інструмент, який відкриває студентам сучасний підхід до освіти, поєднуючи інтерактивність і якісний контент.

Застосунок надає можливість відстежувати прогрес у навчанні та планувати свій час завдяки інтегрованому календарю з розкладом лекцій і дедлайнів. Студенти можуть легко отримати доступ до профілів лекторів і коротких відеопідсумків лекцій, що професійно зняті для підвищення інтересу та кращого засвоєння матеріалу. Інструменти для перевірки знань та інтерактивний зворотний зв'язок від викладачів допомагають закріплювати знання та сприяють ефективному навчанню.

Лектори отримують унікальні можливості перегляду розкладу лекцій, отримання інформації про групи, керування завданнями студентів, а також отримання швидкого зворотного зв'язку. Кабінет Лектора дозволяє оптимізувати процес перевірки завдань і моніторингу прогресу студентів, забезпечуючи ефективну взаємодію на кожному етапі навчання.

Для кураторів передбачений інструментарій для створення й управління студентськими групами, планування розкладу лекцій та моніторингу успішності студентів. Завдяки функції відстеження прогресу та менеджменту груп, куратори можуть забезпечити високий рівень організації та підтримки навчального процесу.

Серед ключових оновлень застосунку – підтримка англійської версії, автоматичне створення цифрових сертифікатів для студентів, синхронізація з Google Calendar і інтеграція з CRM-системою. Додані функції, такі як чернетки для творчих завдань, повторне відкриття завдань для окремих студентів, роблять застосунок ще більш зручним і багатофункціональним.



CDTO Campus – це більше, ніж просто застосунок. Це платформа, яка сприяє розвитку сучасних цифрових лідерів, надає інструменти для досягнення успіху в навчанні та професійному зростанні. Зручний, інтуїтивний та орієнтований на підтримку користувачів, CDTO Campus є важливим кроком у трансформації освітнього процесу.

# CDTO CAMPUS SPACE



У червні 2024 у CDTO Campus відбулося відкриття сучасного навчального простору у Києві, який створено для підготовки та підтримки CDTO та їхніх команд. Простір розроблено з урахуванням найвищих стандартів комфорту і продуктивності, щоб забезпечити максимальну зосередженість на навчанні, обміні досвідом і спільній роботі.

Інноваційний простір обладнано найсучаснішою технікою завдяки технологічному партнеру CDTO Campus – компанії Cisco, яка забезпечила комплексні рішення для ефективної роботи та комунікації. Кожна деталь ретельно продумана, щоб сприяти продуктивній взаємодії, ефективній комунікації, налагодженню партнерських зв'язків між учасниками та щоб бути якомога більш інклюзивними.

Загальна площа

154 м<sup>2</sup>





# ПЛАНИ 2025

The background features a series of smooth, flowing, wavy lines in various shades of purple and blue, creating a sense of movement and depth. The lines are layered, with some appearing in the foreground and others receding into the background, all set against a dark, almost black, gradient background.

## КРІ 2025

Ми продовжуємо зміцнювати фундамент цифрової трансформації в Україні, інвестуючи в сучасну освіту та створюючи золотий резерв CDTO, необхідний державі для якісних цифрових перетворень. Наші освітні ініціативи спрямовані на розвиток ключових компетенцій у сфері цифровізації, забезпечення доступу до передових знань і формування лідерів змін. Наші ключові показники ефективності (КРІ) на 2025 рік спрямовані на створення стійкої екосистеми цифрової трансформації в Україні, яка стане платформою для інновацій та розвитку цифрової грамотності.

500+ випускників

20% випускників, працевлаштованих  
у державному секторі

Створення ком'юніті цифрових лідерів

## НОВІ ФАКУЛЬТЕТИ

Ми стрімко розвиваємося як освітній проект, і кількість наших програм постійно зростає. У відповідь на це з наступного року ми плануємо впровадити нову структуру, яка передбачає запуск чотирьох окремих факультетів, кожен з яких буде зосереджений на ключових напрямках цифрової трансформації:

GovTech факультет

AI факультет

Факультет  
з кібербезпеки

ДІА факультет

# GOVTECH ФАКУЛЬТЕТ

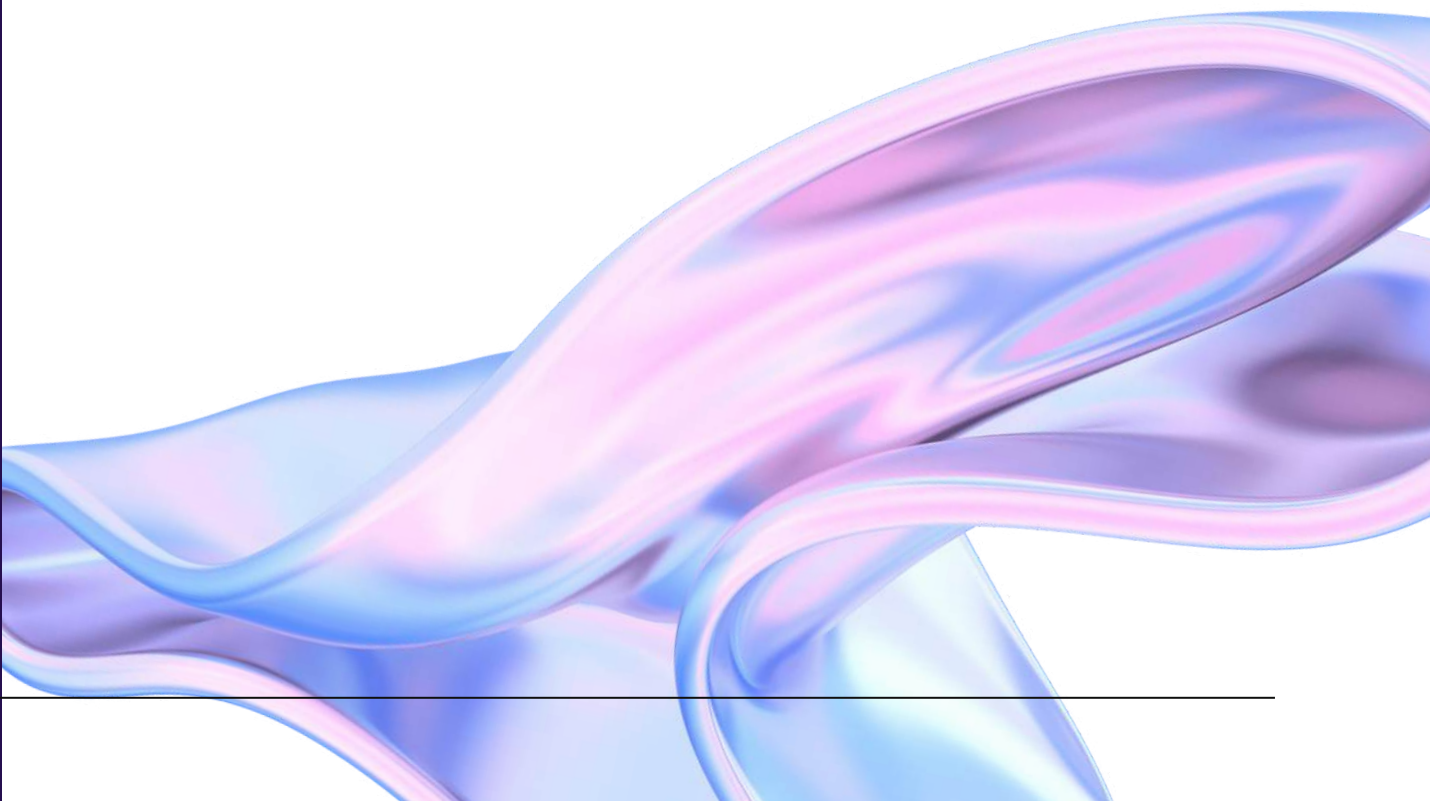
Факультет GovTech у межах CDTO Campus зосереджується на навчанні, розвитку інновацій та підтримці державних установ у впровадженні сучасних технологій для громадських послуг.

Його основні завдання включають впровадження цифрових трансформацій у держуправлінні, зміцнення управлінських процесів через новітні технології та виховання нового покоління лідерів публічного сектору, які готові відповідати на виклики цифрової ери.

Факультет пропонує практичні тренінги й сертифікаційні програми для публічних службовців, що надають навички управління цифровими проектами та розуміння новітніх технологій. Також проводяться майстер-класи, де посадовці отримують прикладний досвід роботи з критично важливими для сучасного управління технологіями.

GovTech факультет надає експертну підтримку у розробці державних політик та стратегій цифрового управління. Спільно з урядовими установами факультет працює над створенням комплексних цифрових стратегій, що відповідають потребам громадян і цілям державних органів.

Ще одним важливим компонентом є розвиток лідерських навичок та співпраця з приватним сектором, що сприяє створенню платформ для інноваційних проектів у державному секторі. GovTech факультет проводить конференції, семінари та інші заходи, що сприяють формуванню професійної спільноти, обміну досвідом, і впровадженню кращих світових практик у сфері цифрових трансформацій для державного управління.



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTECH ФАКУЛЬТЕТ

### Цифрова трансформація в публічному врядуванні

Програма, що спрямована на розвиток професійних компетенцій керівників цифрових трансформацій центральних органів виконавчої влади (ЦОВВ) та обласних військових адміністрацій (ОВА). Вона сприяє зміцненню лідерських якостей, підвищенню управлінських здібностей, а також стратегічному баченню для масштабування національних та регіональних цифрових ініціатив, що відповідають сучасним вимогам цифрової епохи.

Основна мета програми полягає у формуванні нового покоління лідерів, які здатні управляти цифровими проектами та впроваджувати інноваційні рішення, які сприятимуть стійкому розвитку державних інституцій. Учасники матимуть змогу глибоко ознайомитися з новими підходами до цифровізації та навчитися інтегрувати сучасні технології у свою діяльність, забезпечуючи ефективність і результативність в управлінні.

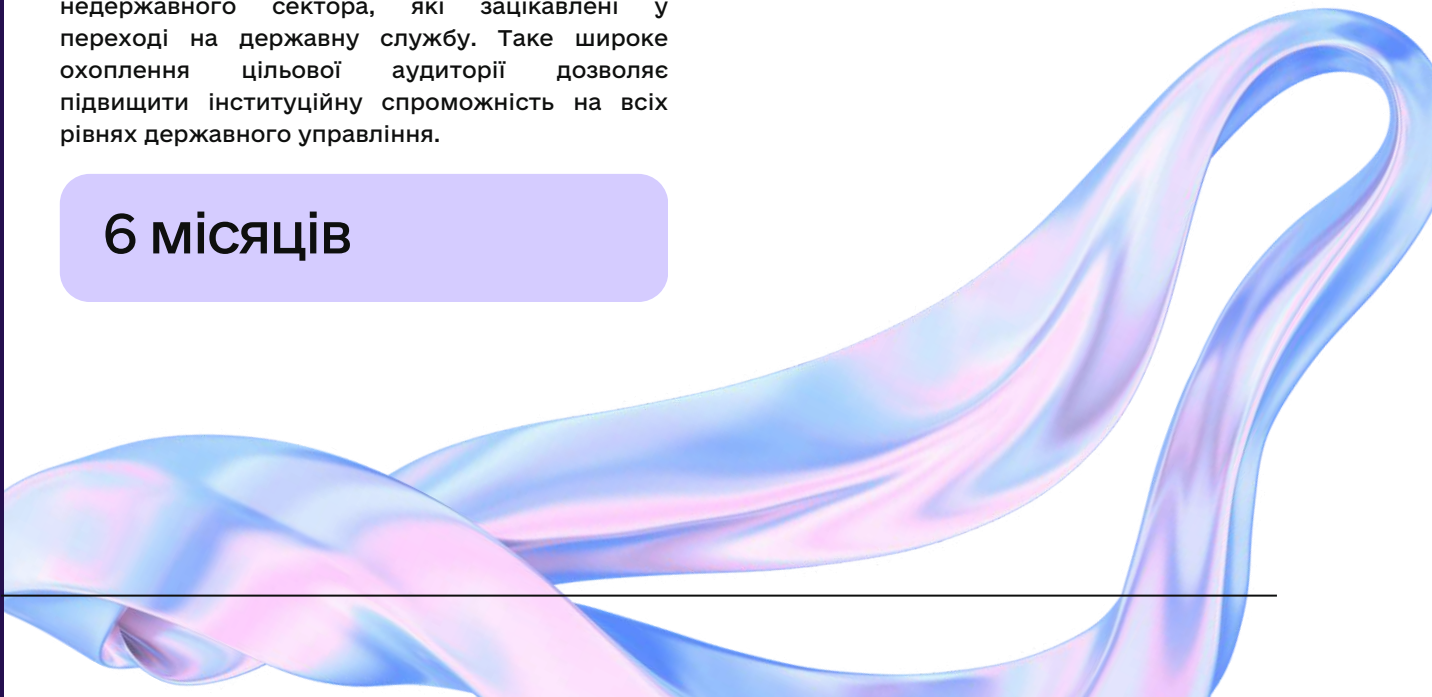
Програма розроблена для керівників різних рівнів: CDTO ЦОВВ та ОВА, заступників керівників, очільників директоратів, відділів, департаментів та управлінь, відповідальних за цифровізацію, а також представників недержавного сектора, які зацікавлені у переході на державну службу. Таке широке охоплення цільової аудиторії дозволяє підвищити інституційну спроможність на всіх рівнях державного управління.

Особливістю програми є можливість командної участі до 2-3 осіб з однієї установи, що забезпечує ефективний обмін знаннями між учасниками та сприяє побудові внутрішніх команд, здатних впроваджувати масштабні цифрові проекти. Командний підхід також сприяє забезпеченню синхронності зусиль і формує базу для ефективного впровадження змін на регіональному та національному рівнях.

Завдяки програмі, державні установи отримують можливість інтегрувати цифрові проекти на міжвідомчому рівні, забезпечуючи узгодженість та цілісність підходів до реалізації національних пріоритетів. Це дозволить державі ефективно адаптуватися до сучасного цифрового середовища, залучати інвестиції, оптимізувати надання послуг громадянам і створювати інноваційні екосистеми.

Програма також сприяє зміцненню національної конкурентоспроможності та підтримує розвиток національної цифрової інфраструктури, яка забезпечить інтеграцію передових технологій на рівні країни. Це стане основою для побудови цифрового майбутнього України та посилення її позицій на міжнародній арені.

**6 місяців**





## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTECH ФАКУЛЬТЕТ

### Цифрова трансформація в публічному врядуванні для громад

Навчальна програма для цифрових лідерів громад має на меті створення спільноти інноваційних лідерів на місцевому рівні, здатних ефективно впроваджувати цифрові технології у своїх громадах. Вона забезпечує учасників знаннями та інструментами для впровадження сучасних цифрових рішень, спрямованих на трансформацію місцевого управління, підвищення якості послуг для жителів і прозорості управління. Учасники матимуть змогу адаптувати та використовувати отримані навички для підвищення ефективності та конкурентоспроможності своїх громад.

Основною метою програми є навчання нової генерації цифрових лідерів, які здатні перетворювати цифрові технології на рушійну силу сталого розвитку своїх громад. Випускники програми будуть готові приймати стратегічні рішення, розробляти й впроваджувати цифрові стратегії, що закладають основу для економічного зростання та інноваційного розвитку регіону. Ця програма є важливим кроком у процесі підготовки цифрових лідерів, здатних діяти як візіонери та драйвери змін у своїх громадах.

Програма орієнтована на представників громад, які хочуть не лише створити цифрову стратегію, а й впровадити її в життя, з акцентом на довгострокові цілі розвитку.

Серед учасників передбачаються відповідальні за цифрову трансформацію чинні та новопризначені заступники голів громад, депутати місцевих рад, а також представники громадського сектору, які прагнуть посилити цифровий потенціал своїх громад.

У рамках програми учасники розвиватимуть стратегічне бачення цифрової трансформації та вивчатимуть інструменти для інтеграції цифрових інновацій у місцеве управління. Програма складається з чотирьох основних блоків, кожен з яких спрямований на розвиток ключових компетенцій: розробка стратегії цифрової трансформації громади, управління проектами, робота з відкритими даними та навички комунікації. Кожен блок містить інтенсивні модулі, які охоплюють офлайн- і онлайн-сесії.

Завдяки цій програмі цифрові лідери громад зможуть розвинути свої цифрові навички, підвищити прозорість управління, створити більш привабливі умови для інвесторів та покращити якість надання послуг для мешканців. Програма є інвестицією в розвиток цифрового потенціалу регіонів, сприяючи зміцненню соціально-економічного розвитку та скорочення цифрового розриву між регіонами України.

5 місяців



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTECH ФАКУЛЬТЕТ

### Лідерська програма: Створюємо цифрове майбутнє

Навчальна програма спрямована на розвиток лідерів цифровізації України, які вже формують майбутнє держави через впровадження інноваційних рішень.

Це унікальна платформа для особистісного і професійного зростання, яка об'єднує керівників цифрових змін із різних державних установ та міністерств.

Учасники програми здобудуть передові знання, сучасні техніки та інструменти, необхідні для ефективної роботи в умовах динамічного цифрового середовища та вирішення ключових викликів, з якими стикається Україна. Програма створює можливості для спільної розробки нових цифрових рішень, орієнтованих на потреби держави та суспільства.

Особливістю програми є участь у спеціальних інтенсивах, що проводяться у партнерстві з провідними міжнародними інституціями.

Це дозволить учасникам оновити професійні знання, знайти нові ідеї для впровадження інновацій та відкрити нові можливості для свого розвитку.

Програма орієнтована на керівників цифрових трансформацій у державному секторі, які вже мають значні досягнення, та прагнуть надалі бути рушіями змін і впливати на формування цифрового майбутнього України.

2 місяці



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTech ФАКУЛЬТЕТ

## HYPER ISLAND

### REGAIN: Resilient Governance and Advanced Innovation

Програма фінансується Шведським інститутом та створена у партнерстві з Hyper Island, спрямована на зміцнення управлінських навичок і цифрових компетенцій українських цифрових менеджерів. Вона допомагає розвивати лідерські якості, ухвалювати стратегічні рішення та адаптуватися до вимог майбутнього, особливо в умовах цифрової трансформації.

Ключовим елементом є навчання у Стокгольмі, яке надає учасникам унікальну можливість глибше ознайомитися з досвідом Швеції та отримати практичні знання від провідних експертів.

Фокус навчальної програми – підтримка зусиль із реформування та підвищення ефективності публічних послуг в Україні. Вона пропонує учасникам практичний підхід до освоєння інструментів цифрового врядування, що включає проведення потребової оцінки, розробку навчальних програм та пілотних проектів.

Шведський інститут (Swedish Institute, SI) – державна установа Швеції, яка зміцнює міжнародні зв'язки та підтримує глобальний розвиток, просуваючи культуру, освіту та партнерські проекти Швеції за кордоном.

Hyper Island – міжнародна освітня компанія, яка спеціалізується на професійному навчанні та розвитку лідерів у галузях цифрових технологій, інновацій та креативного мислення.

**6 місяців**



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTech ФАКУЛЬТЕТ



### AWS: Вступ до хмарних технологій

Освітня програма спрямована на забезпечення учасників фундаментальними знаннями, а також розумінням хмарних технологій для потреб державного сектору.

Курс розроблено для фахівців цифровізації та спеціалістів, які прагнуть інтегрувати хмарні рішення з метою підвищення ефективності управління, впровадження інновацій та розвитку цифрових стратегій.

У програмі розглядаються ключові теми, серед яких: основи хмарних обчислень, методології міграції в хмару, аспекти безпеки та оптимізації витрат, а також підходи до екологічно сталого використання цифрових ресурсів. Учасники навчатимуться створювати надійну та ефективну інфраструктуру за допомоги найкращих практик AWS.

Програма поєднує лекційний матеріал із практичними заняттями, що дозволяє глибше зрозуміти управління хмарними ресурсами, розробку архітектури проєктів та оцінку інноваційних рішень для довгострокової цифрової трансформації.

Завершальний етап програми зосереджений на стратегічному плануванні та застосуванні отриманих знань у реальних умовах, формуючи міцний фундамент для реалізації сучасних цифрових рішень.

1 місяць





## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ GOVTech ФАКУЛЬТЕТ

**apolitical**

### Аpolitical: Підвищення цифрових навичок CDTO

Apolitical – провідна глобальна навчальна платформа та мережа, яка об'єднує понад 250 000 державних службовців із більш ніж 160 країн, сприяючи обміну знаннями та розвитку професійних компетенцій.

Apolitical надасть студентам CDTO Campus 200 безоплатних доступів до навчальної платформи терміном на один рік.

Протягом 12 місяців учасники програми зможуть проходити курси, присвячені ключовим аспектам цифрових технологій, роботи з даними, ШІ та інших стратегічних компонентів цифровізації в державному секторі. Ці курси створені у співпраці з урядами та провідними експертними партнерами, наприклад, Google.org, The Ontario Digital Service, Statistics Canada, UN Innovation Network (UNIN) та іншими.

**12 місяців**



# ФАКУЛЬТЕТ КІБЕРБЕЗПЕКИ



Міністерство  
цифрової трансформації  
України



CDTO Campus



USAID  
БІЛ АФРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



Фонд  
Східна  
Європа

Факультет з кібербезпеки зосереджується на навчанні, дослідженнях та підтримці державних і приватних організацій у протидії кібервикликам.

Його основна мета – забезпечити розвиток експертизи, інновацій та лідерства для захисту від сучасних кіберзагроз. Завдяки виконанню цих завдань, факультет сприяє навчанню фахівців і лідерів, готових протидіяти кіберзлочинності та забезпечувати безпеку у цифровому середовищі.

Факультет розробляє та реалізує освітні програми з кібербезпеки, які охоплюють різні аспекти, від мережевої безпеки та етичного хакінгу до кіберзаконодавства й управління ризиками.

Програми включають сертифікаційні курси, що дозволяють студентам здобути поглиблені знання в таких напрямках, як криптографія, захист даних, управління інцидентами та реагування на кіберзагрози. Навчальна програма оновлюється відповідно до останніх викликів і технологічних змін у галузі.

У сфері досліджень та інновацій факультет займається вивченням нових кіберзагроз, розробкою інструментів для їх виявлення і запобігання, а також співпрацює з іншими навчальними та дослідницькими установами.

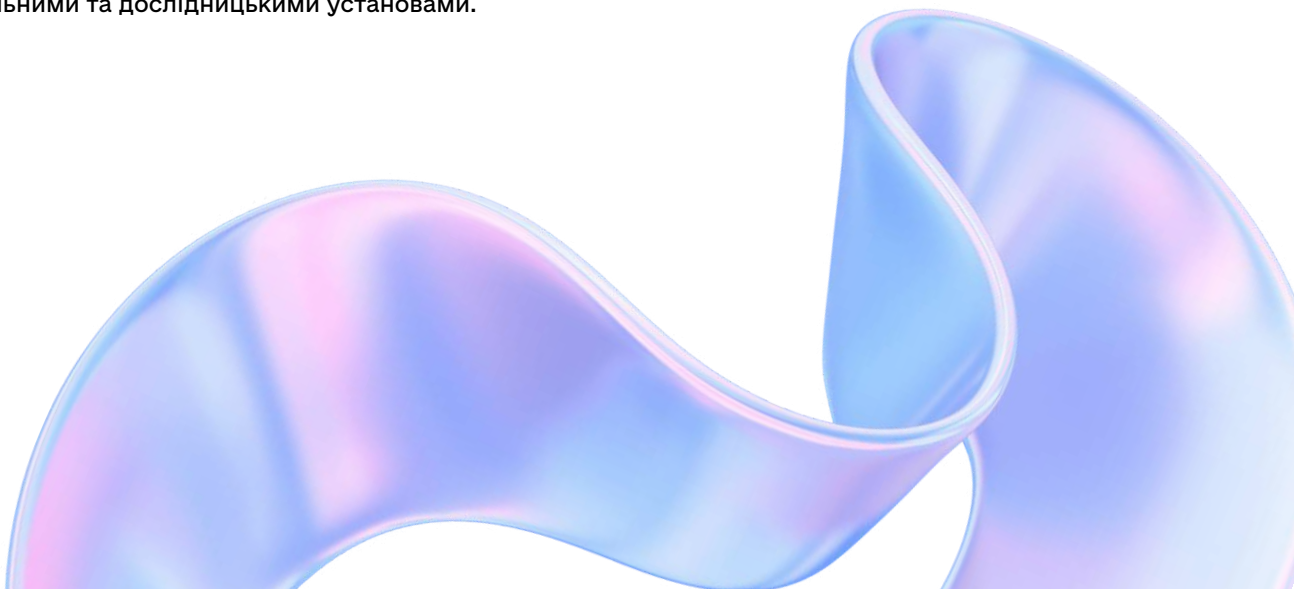
Факультет також налагоджує партнерські відносини з представниками індустрії для реалізації стажувань, спільних проектів та надання консультацій.

Це допомагає інтегрувати нові дослідження та технології в реальну практику, підвищуючи ефективність захисту у цифровій сфері.

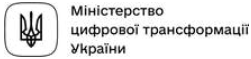
Важливим завданням факультету є розвиток лідерських якостей фахівців з кібербезпеки, а також сприяння створенню та впровадженню кібербезпекових політик та регуляцій.

Через курси з управління стратегічними ризиками, кризовим менеджментом та цифровими інноваціями факультет готує державних службовців до керівних ролей. Факультет також організовує заходи для підвищення кібербезпекової обізнаності громадськості, що допомагає формувати безпечну цифрову культуру в суспільстві.

Факультет кібербезпеки CDTO Campus впроваджує Фонд Східна Європа за підтримки Проекту USAID Кібербезпека під патронатом Міністерства цифрової трансформації.



# НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ КІБЕРФАКУЛЬТЕТ



Міністерство  
цифрової трансформації  
України



CDTO Campus



Фонд  
Східна  
Європа

## Лідерська програма з кібербезпеки для управлінців

Лідерська програма з кібербезпеки допомагає управлінцям інтегрувати принципи кібербезпеки в стратегічне управління своїх організацій, забезпечуючи їхню стійкість до сучасних викликів. Навчання орієнтоване на керівників, які прагнуть розвинути свої знання у сфері кіберризиків, реагування на кіберінциденти та стратегічного планування.

Програма складається з чотирьох модулів:

- Основи кібербезпеки для лідерів цифровізації: ознайомлення з базовими принципами захисту, сучасними загрозами та створенням культури безпеки на рівні організації.
- Розвідка загроз та управління ризиками: методи ідентифікації загроз, оцінки та управління ризиками, що впливають на безпеку та діяльність установ.
- Реагування на кіберінциденти та кризове управління: розробка планів реагування, управління командами під час криз, а також забезпечення відновлення діяльності після кіберінцидентів.
- Стратегічне планування та інновації: створення довгострокових стратегій захисту, впровадження новітніх технологій, таких як штучний інтелект і квантові обчислення.

Ключовим елементом програми є індивідуальні та командні проекти, які учасники розробляють у рамках модулів.

Це дозволяє інтегрувати теоретичні знання з практичними завданнями, адаптуючи їх до реальних викликів своїх організацій.

Завершення кожного проекту супроводжується консультаціями з експертами, які допомагають удосконалити рішення, уникнути ризиків та підготувати презентацію для фінальної події.

Програма завершується офлайн-нетворком у Києві, під час якого учасники презентують свої проекти, обмінюються досвідом із провідними експертами та отримують зворотний зв'язок.

Під час заходу відбудуться панельні дискусії, виступи спікерів і вручення сертифікатів.

Ця програма формує покоління лідерів, здатних ефективно протистояти загрозам у сфері кібер, розробляти інноваційні стратегії та зміцнювати національну кібербезпеку.

Завдяки здобутим на програмі знанням і практичним навичкам, випускники зможуть посилити захист своїх організацій, створюючи безпечне цифрове середовище для подальшого розвитку України.

Лідерську програму CDTO Campus з кібербезпеки впроваджує Фонд Східна Європа за підтримки Проекту USAID Кібербезпека під патронатом Міністерства цифрової трансформації.

5 місяців

## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ КІБЕРФАКУЛЬТЕТ



### Cisco: Основи кібербезпеки для початківців

Курс «Основи кібербезпеки для початківців», створений у партнерстві з Cisco, спрямован на формування базових знань у сфері кібербезпеки для захисту персональних та організаційних даних.

Програма допоможе учасникам опанувати ключові принципи кібергігієни та безпечного користування цифровими інструментами, необхідними для мінімізації ризиків у сучасному цифровому середовищі.

Вона зосереджується на підвищенні обізнаності про основні загрози та практики, які сприяють побудові стійкої системи безпеки для роботи в державному секторі та бізнес-середовищі.

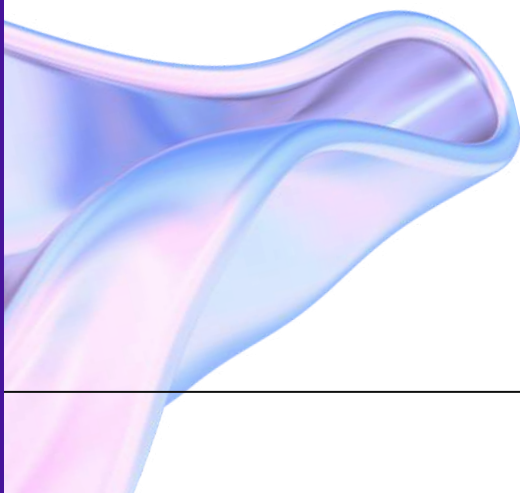
Структура програми включає десять модулів, кожен з яких спрямований на опанування конкретних аспектів кібербезпеки, таких як:

- Основи кібергігієни
- Запобігання фішинговим атакам
- Соціальна інженерія
- Кібербезпека в хмарних середовищах

Кожен модуль надає учасникам практичні інструменти для захисту своїх цифрових середовищ, дозволяючи адаптувати основи кібербезпеки до щоденних потреб.

Cisco – світовий лідер у сфері мережевих рішень і безпеки, який підтримує цифрову трансформацію у всьому світі, пропонуючи інноваційні рішення для захисту даних і підвищення цифрової обізнаності.

**1 місяць**





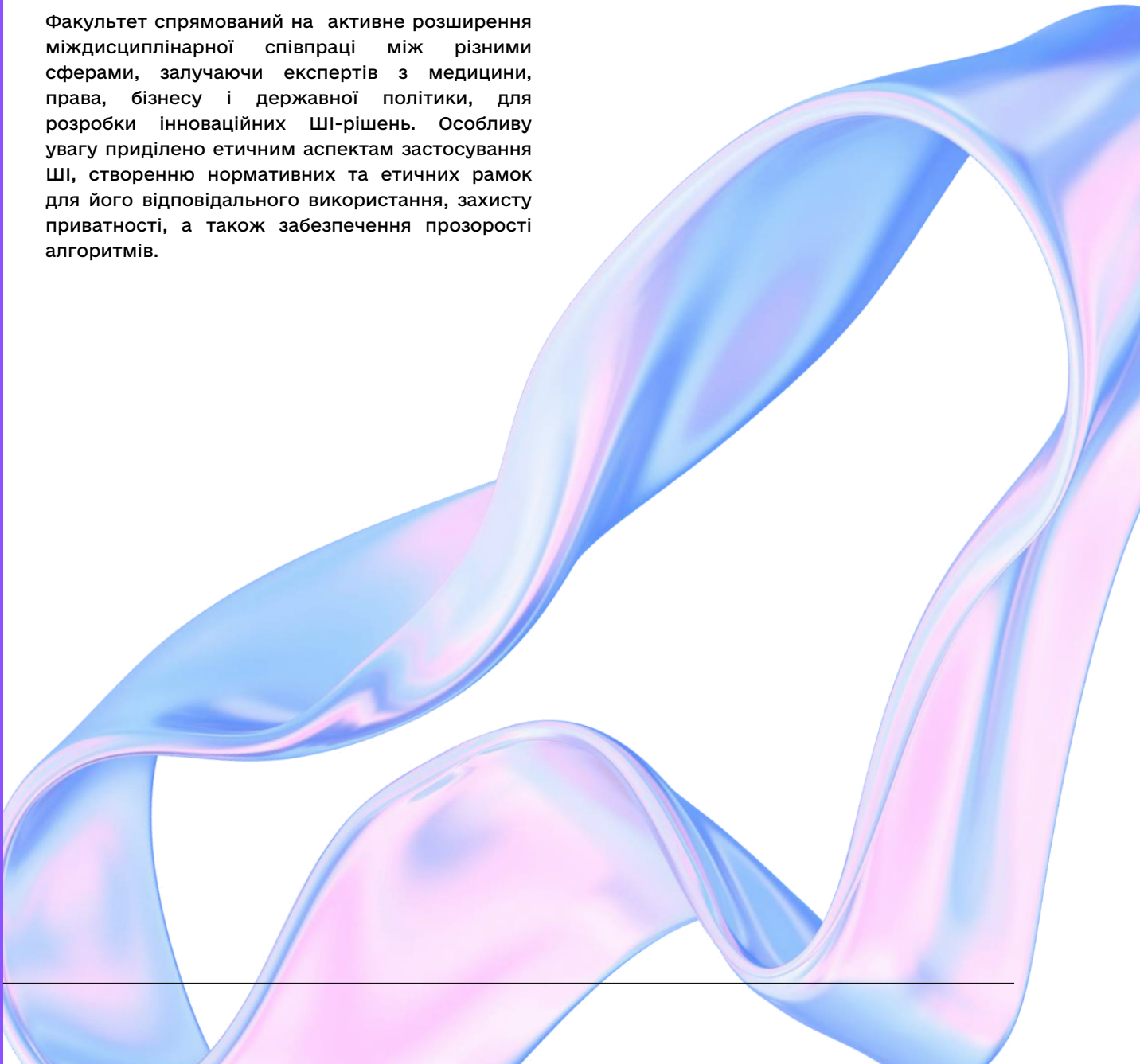
# AI ФАКУЛЬТЕТ

Факультет штучного інтелекту (ШІ) орієнтований на інноваційну освіту, дослідження штучного інтелекту, впровадження технології відповідно до етичних принципів. І все це з акцентом на міждисциплінарну та галузеву співпрацю для стимулювання інновацій.

Основне завдання факультету – розвивати експертизу, здійснювати дослідження, а також впроваджувати технології ШІ для розв'язання реальних викликів у різних секторах. Завдяки цим ініціативам факультет сприятиме розвитку ШІ як інструменту для суспільного добробуту.

Факультет спрямований на активне розширення міждисциплінарної співпраці між різними сферами, залучаючи експертів з медицини, права, бізнесу і державної політики, для розробки інноваційних ШІ-рішень. Особливу увагу приділено етичним аспектам застосування ШІ, створенню нормативних та етичних рамок для його відповідального використання, захисту приватності, а також забезпечення прозорості алгоритмів.

Ще одним важливим напрямком є професійна підготовка у сфері ШІ. Факультет планує організувати навчальні заходи, що підвищують обізнаність про ШІ та його потенціал, а також розробляти навчальні програми для спеціалістів, керівників державних і недержавних організацій та компаній. Це допоможе ширшому загалу зрозуміти виклики й можливості штучного інтелекту, підтримуючи його розвиток для загального блага.



## НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ АІ ФАКУЛЬТЕТ



### EU4DigitalUA: Впровадження ШІ в електронне врядування

Навчальна програма, розроблена у співпраці з експертами Європейського Союзу, спрямована на підготовку українських цифрових менеджерів до ефективного впровадження технологій штучного інтелекту (ШІ) в електронному урядуванні.

Метою програми є надати учасникам практичні інструменти для впровадження ШІ у публічному секторі, орієнтуючись на європейські кейси та адаптацію найкращих практик до українського контексту.

Програма охоплює основи ШІ, етичні та правові аспекти його використання, а також практичні аспекти створення стратегій для інтеграції ШІ в державне управління.

Учасники досліджують європейський досвід та розглядають реальні кейси впровадження ШІ у публічному секторі, такі як цифровізація податкової системи, персоналізація державних послуг, оптимізація управління даними та підвищення безпеки комунікацій.

Під час курсу цифрові менеджери здобувають знання та практичні навички, які допоможуть ефективно впроваджувати інновації в українському державному секторі, підтримуючи цифровізацію та підвищення прозорості та ефективності управління.

2 місяці



# ДІЯ ФАКУЛЬТЕТ

Цей факультет спрямований на підтримку екосистеми Мінцифри та ДП «ДІЯ» через професійне навчання, кооперацію та інновації.

Його мета – сприяти зміцненню цифрової спроможності держави, формуючи культуру співпраці, інноваційного мислення та адаптації до сучасних викликів.

Факультет зосереджений на підготовці фахівців, які працюють у системі Мінцифри, досягненні спільної місії – побудови найзручнішої цифрової держави у світі, а також на створенні нових підходів до співпраці у межах команд.

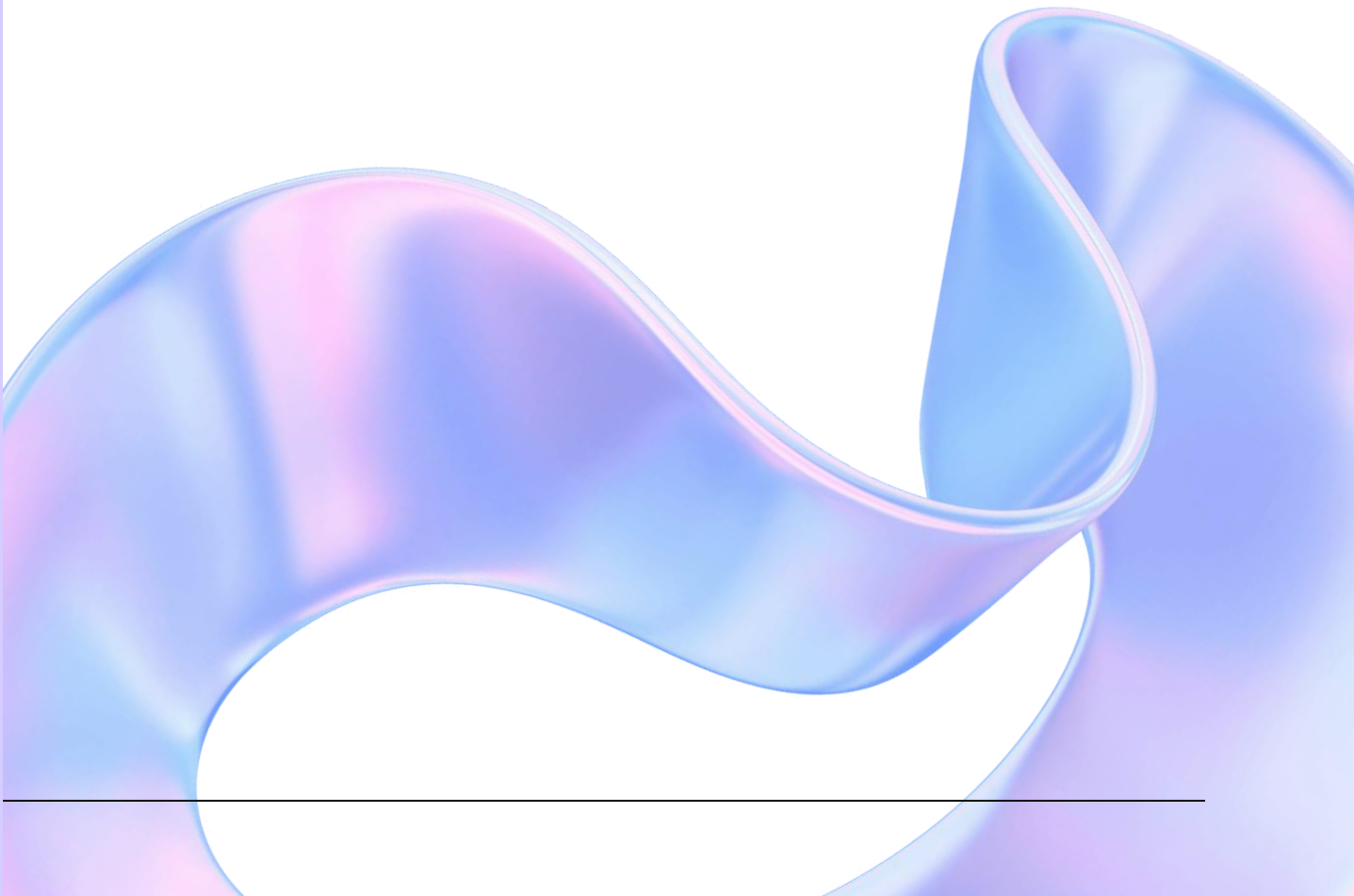
Завдяки розвитку цінностей наполегливості, відкритості й стратегічного мислення, факультет стає драйвером культурних змін у цифровій трансформації.

Факультет ДІЯ пропонує навчання, адаптоване до різних рівнів професійного розвитку, а саме від молодших спеціалістів до топ-менеджерів.

Основні напрямки навчання включають:

- Базові знання, підготовку для нових учасників екосистеми, фокусуючись на ключових процесах та інструментах.
- Програми середнього рівня для розвитку лідерських якостей менеджерів, управління командами та стратегічного планування.
- Стратегічні курси для топ-менеджерів, які зосереджені на технологіях й інноваціях, управлінні змінами та міжсекторній взаємодії.
- Міжнародні лекції від експертів із провідних університетів і технологічних компаній світу.

Освітній контент ДІЯ факультету постійно оновлюється відповідно до новітніх тенденцій у цифровізації та інновацій. Практичні завдання та реальні кейси під час навчання допомагають фахівцям застосовувати отримані знання у своїй роботі, сприяючи ефективності команд та проєктів.

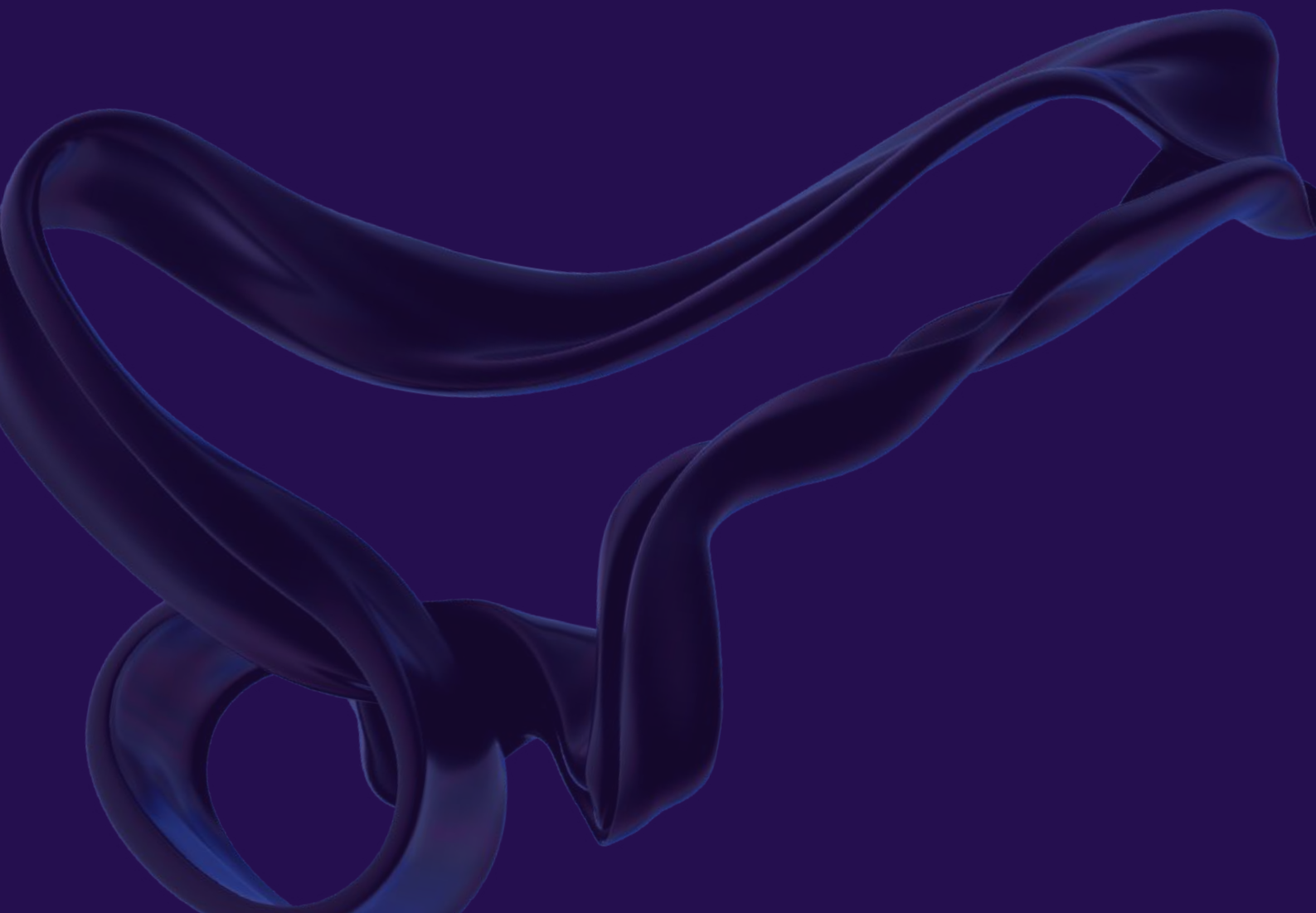


# НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ 2025

Список програм буде доповнюватися та розширюватися відповідно до потреб і викликів сучасності.

Ми плануємо реалізувати до 10 програм на кожен факультет, забезпечуючи комплексний підхід до навчання.

Регулярний аналіз запитів аудиторії та змін у цифрових технологіях дозволяє нам вдосконалювати існуючі курси й створювати нові програми, що відповідають актуальним викликам та сприяють розвитку компетенцій цифрових менеджерів.





# GOVTECH ЦЕНТР WEF



У січні 2024 року під час Всесвітнього економічного форуму у Швейцарії Міністерство цифрової трансформації України та WEF оголосили про спільну ініціативу зі створення GovTech-центру в Україні.

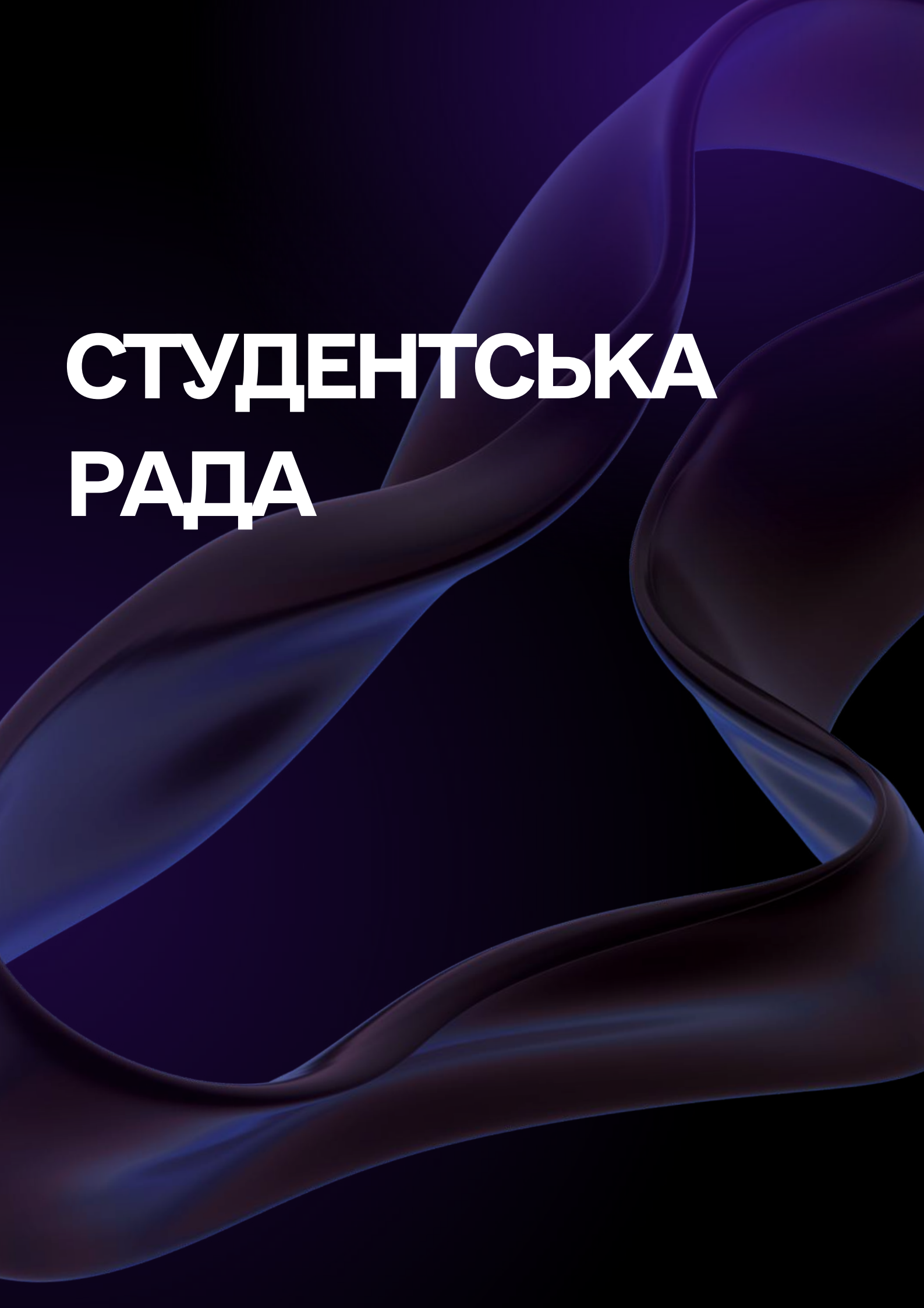
З боку WEF ініціативу підтримав Президент Форуму Бьорге Бренде, який підписав лист про намір відкриття центру. Документ з боку України завізував Михайло Федоров, Віцепрем'єр-міністр з інновацій, розвитку освіти, науки та технологій – Міністр цифрової трансформації.

GovTech центр у Києві стане другим у світі центром глобальних урядових технологій, після першого центру, відкритого в Берліні.

Метою центру є створення умов для максимізації ефективності урядових технологій, підтримка українських бізнесів і стартапів у пошуку міжнародних партнерів, а також обмін досвідом у сфері цифровізації

CDTO Campus відіграватиме ключову роль в освітніх проєктах для лідерів цифрової трансформації в Україні та світі. GovTech-центр допомагатиме у впровадженні провідних ініціатив у CDTO Campus, а також у популяризації CDTO Campus у світі, створюючи нові міжнародні партнерства.

Також у партнерстві з CDTO Campus GovTech-центр стане платформою для співпраці державного та приватного секторів у впровадженні технологій та інновацій у сфері публічного врядування.



# СТУДЕНТСКА РАДА

# КОМ'ЮНІТА CDTO CAMPUS

У межах розвитку спільноти CDTO Campus ми спрямовуємо зусилля на створення динамічної платформи для професійного розвитку, обміну знаннями та співпраці між випускниками, студентами, експертами, а також партнерами, які займаються цифровізацією.

Основною метою є підтримка розвитку фахівців, здатних впроваджувати інноваційні цифрові рішення в державному секторі та забезпечувати ефективну реалізацію реформ.

Протягом року ми активно працювали над розширенням і зміцненням спільноти CDTO Campus.

Основні напрями включали залучення нових студентів, запуск серії відкритих лекцій із цифровізації, організацію нетворкінгових заходів для обміну досвідом і налагодження контактів, а також активне ведення соціальних мереж для популяризації досягнень наших випускників і оголошення про події.

На 2025 рік заплановано низку нових ініціатив, таких як виїзні навчальні інтенсиви, воркшопи, дискусії з партнерами та донорами, співпраця зі Студентською радою для залучення студентів у стратегічні рішення, а також започаткування відзнак для найкращих студентських проєктів і розширення міжнародної співпраці.



# СТУДЕНТСЬКА РАДА

Студентська Рада – це спільнота професіоналів, об'єднаних для обговорення стратегічних питань і підтримки ініціатив CDTO Campus. До її складу входять випускники, які досягли значних результатів у сфері цифрової трансформації та готові ділитися своїм досвідом, сприяючи розвитку освітніх програм і зміцненню спільноти.

Основні напрямки діяльності:

- **Експертна підтримка та ініціативи:** Учасники мають можливість рекомендувати зміни до навчальних програм та ініціювати покращення на основі свого досвіду. Регулярні зустрічі дозволяють обговорювати нові ідеї, аналізувати потреби ринку та адаптувати курси відповідно до актуальних викликів.
- **Лекторська та спікерська діяльність:** Учасників запрошують виступати на подіях, семінарах і лекціях CDTO Campus. Їхні кейси надихають студентів, а знання допомагають зрозуміти реальні виклики цифровізації.
- **Менторство нових студентів:** Учасники підтримують нових студентів, надаючи їм настанови та допомогу в реалізації проєктів. Це унікальна можливість передати досвід і сприяти розвитку майбутніх лідерів цифрової трансформації та інше.





## Андрій Малахов

Керівник трансформаційного офісу Укрексімбанк

Має великий досвід та експертизу в цифрових та фінтех-технологіях, IT-аудиті та стратегії, управлінні бізнес-процесами, роздрібному бізнесі та електронній комерції, а також стратегічне мислення і сильні лідерські навички. Протягом своєї кар'єри він брав участь у розробці та впровадженні численних успішних проєктів, спрямованих на цифровізацію сервісів, оптимізацію бізнес-процесів та розробку нових продуктів в таких організаціях, як Idea Bank, Ощадбанк та Укрзалізниця. У своїй поточній ролі директора з трансформації в АТ "Укрексімбанк" він керує трансформацією операційних процесів, сервісів і продуктів, демонструючи здатність використовувати сучасні технології для підвищення прибутковості організації та досягнення стратегічних цілей.



## Ніна Левчук

Співзасновниця, Генеральна директорка, Impact Force, Радниця Mandiant (підрозділ Google Cloud)

Провідна українська та європейська лідерка в галузі технологій, соціальних інновацій та штучного інтелекту. Має значний досвід у кібербезпеці, новітніх технологіях і соціальному підприємстві. Як співзасновниця організації Impact Force, Ніна сприяє розширенню економічних можливостей через інноваційні рішення, орієнтовані на суспільні виклики. Її експертність підтверджується також діяльністю в Google, де вона керує напрямом роздрібної торгівлі в регіоні EMEA. Серед її досягнень – визнання у рейтингах UP 100 Women's Power та SPIEGEL, а також відзнаки Всесвітнього економічного форуму і BMW Foundation. Ніна є радницею з інновацій для ООН Жінки в Україні та активно розвиває цифрову стійкість у співпраці з Mandiant (Google Cloud).



## Руслана Коренчук

Керівниця напрямку освітніх проєктів, Менеджерка спільних проєктів Фонду Східна Європа та міністерства цифрової трансформації України

Має понад 10 років досвіду в сферах бізнесу, громадського сектору та державного апарату в зонах управління проєктами, комунікацій, розбудови мереж, фандрайзингу. Очолює проєкт Дія.Освіта та IT-студії, які сприяють підвищенню цифрової грамотності та створенню освітніх можливостей в Україні. Руслана займається розробкою навчальних програм, координацією створення освітнього контенту, залученням партнерів, а також організацією знімальних процесів. Раніше працювала в Міністерстві цифрової трансформації, де відповідала за розвиток цифрових навичок громадян. Має значний досвід у стратегічному управлінні командами, партнерській роботі, координації з іншими органами влади та впровадженні інноваційних освітніх рішень.



## Єгор Разогреєв

Генеральний директор директорату цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Міністерства юстиції України

Обіймає посаду генерального директора директорату цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації Міністерства юстиції України вже півтора року. До призначення на цю посаду понад п'ять років обіймав різні посади в апараті Міністерства юстиції, а також має трирічний досвід роботи у парламенті України. Активно займається публічною діяльністю у сфері цифровізації, веде YouTube-канал, де ділиться подкастами на теми IT, цифрових трансформацій та інновацій.



## Сергій Дехтяренко

Заступник Голови Державної служби геології та надр України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації

Має значний досвід роботи в органах державної влади. Його діяльність на посаді спрямована на переведення геологічної інформації в цифровий формат і максимальну цифровізацію всіх сервісів. У рамках створення Єдиної державної електронної геоінформаційної системи користування надрами Сергій працює над спрощенням комунікації між надрокористувачами та державою, а також підвищенням інвестиційної привабливості галузі, активно впроваджуючи інноваційні підходи, зокрема штучний інтелект. Має значний досвід роботи в органах державної влади. Його діяльність на посаді спрямована на переведення геологічної інформації в цифровий формат і максимальну цифровізацію всіх сервісів. У рамках створення Єдиної державної електронної геоінформаційної системи користування надрами Сергій працює над спрощенням комунікації між надрокористувачами та державою, а також підвищенням інвестиційної привабливості галузі, активно впроваджуючи інноваційні підходи, зокрема штучний інтелект.



## Олена Гунько

Заступник директора департаменту економічного розвитку з питань цифрової трансформації (CDTO) у Львівській міській раді

Спеціалізується на розробці та впровадженні проектів у сфері електронного урядування та цифрової трансформації в місцевому самоврядуванні. Займається впровадженням електронних послуг та технологій "розумного міста", як для широкого кола користувачів, так і для внутрішнього використання в організації.

Закінчила історичний факультет Львівського національного університету ім. Івана Франка, магістр соціології. Понад 10 років досвіду роботи в органах місцевого самоврядування, підпорядкованих підприємствах та установах. Працювала начальником управління інформаційних технологій у Львівській міській раді, Львівському комунальному підприємстві "Міський центр IT", Комунальній установі Інститут міста. Випусниця програми професійних стажувань "Professional Fellows Program" (Програма Державного департаменту США), учасниця та випусниця навчальних програм CDTO Campus.



## **Олександр Терещенко**

**CDTO, Рівненська обласна військова адміністрація**

Має понад 10 років досвіду у сфері цифровізації регіонів. Брав участь у розробці та реалізації обласних програм інформатизації, а також у перших кроках регіональної цифровізації в межах робочої групи при Міністерстві цифрової трансформації. Окрім цього, Олександр працював у Тернопільській області, яка посідала друге місце в рейтингу регіональних індексів цифрової трансформації. Він очолював КП "Тернопільський інформаційно-аналітичний центр" і був радником голови області. Також долучився до розробки концепції впровадження телемедицини в Україні, залишаючись членом робочої групи при МОЗ, та сприяв створенню Реєстру музейного фонду України, співпрацюючи з Мінкультом. Нині, окрім виконання обов'язків CDTO, Олександр спільно з Групою цифрових лідерів Рівненської області працює над створенням стратегії цифровізації регіону, спрямованої на розвиток інновацій та вдосконалення цифрової інфраструктури.



## **Андрій Кавунець**

**Заступник голови Вінницької обласної державної адміністрації з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації (CDTO)**

Має багаторічний досвід роботи в громадському секторі у сферах міжнародної співпраці, грантодавства, зміцнення спроможності громад, підвищення ефективності уряду та впровадження сучасних цифрових рішень у процеси управління. Експерт зі стратегічного планування, розробки галузевих стратегій та планів оптимізації послуг. Його пріоритет у цифровій трансформації — впровадження цифрових рішень на місцевому та регіональному рівнях, зміцнення спроможності громад у сфері цифрової трансформації, формування команди цифрових лідерів, покращення цифрової інфраструктури для забезпечення якісного надання послуг та ефективної комунікації між органами виконавчої влади та місцевого самоврядування.



# НАШІ КОНТАКТИ

Email

[info@cdto-campus.com](mailto:info@cdto-campus.com)



Сайт

[www.cdto-campus.com](http://www.cdto-campus.com)

